



# Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2021

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO

Partita IVA e CF 02003000227



# Sommario

<b>Relazione di Gestione</b> .....	5
<b>Prospetti di Bilancio</b> .....	21
<b>Rendiconto finanziario metodo indiretto</b> .....	26
<b>Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2021</b> .....	27
<b>Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2021</b> .....	61
<b>Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto</b> .....	71
<b>Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento</b> .....	72
<b>Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze</b> .....	73
<b>Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT</b> .....	74
<b>Allegato 6 – Conto economico</b> .....	76
<b>Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti</b> .....	78
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b> .....	79



## Relazione di Gestione

*Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,*

il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler (FBK o Fondazione) che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2021

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali. Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 45.102K€ contro i 46.878K€ dell'anno precedente.

Rinviano ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa all'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia Autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture interne a supporto della ricerca – che ammonta a 24.893K€ contro i 26.747K€ dell'anno precedente; i ricavi da fonti esterne si assestano sui 20.209K€ contro un valore di 20.130K€ del 2020. Tale valore complessivo risulta leggermente superiore allo stesso riferito all'anno precedente e risente fortemente della chiusura del progetto FESR nell'anno in esame (-2.725K€) e del contemporaneo aumento sul 2021 di quasi tutti i ricavi da fonti esterne (+2.803K€). Nel dettaglio, si evidenzia l'aumento del valore complessivo dei progetti con privati, che passa dai 4.840K€ del 2020 ai 7.139K€ del 2021, mentre i ricavi conseguiti con le Agenzie Pubbliche incrementano passando dai 11.687K€ ai 12.111K€ dell'anno in esame; in particolare, le entrate da progetti europei ammontano a 6.538K€ (-364K€) mentre la somma da altre agenzie locali, nazionali ed internazionali ammonta a 5.568 K€ (+787K€). Per quanto riguarda le commesse dirette private, il valore complessivo è di 7.139K€ di cui 1.569K€ internazionali, 3.204K€ nazionali e 2.365K€ locali. Risultano, poi, 959K€ di altri ricavi derivanti prevalentemente da affitti attivi e rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT\* e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti (924K€).

Come detto in precedenza, nel corso del 2021 si è chiuso il progetto KFT finanziato dalla PAT con fondi FESR volto al "Sostegno alle infrastrutture di ricerca" ed in particolar modo al potenziamento della Facility per la micro-nano-fabbricazione (MNF). Il progetto, finanziato per 8.000K€, aveva la durata di 24 mesi a decorrere dal provvedimento di concessione del contributo di data 9 febbraio 2018. La Fondazione per questo progetto aveva chiesto una

proroga di sei mesi e successivamente è stato accordato un'ulteriore differimento dei termini di conclusione da parte della PAT in quanto, a causa del COVID-19 abbiamo visto interrotta la programmazione di arrivo e collaudo degli ultimi macchinari. La rendicontazione finale e definitiva è stata consegnata in PAT nel corso dell'esercizio in esame.

Ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 831K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione che portano ad un utilizzo di AdP complessivo relativo all'esercizio in esame pari a 25.724K€.

I dati relativi all'autofinanziamento registrati nell'arco dell'esercizio 2021 risultano ulteriormente migliorati rispetto all'anno precedente: si passa, infatti, dal 39.23% al 46.73% (entrambi i dati sono al netto del progetto FESR). Nel dettaglio, l'autofinanziamento dei maggiori Centri della Fondazione risulta come segue: Centro Cyber Security 73.64%; Centro Digital Society 60.82%; Centro Digital Industry 65.89%; Centro Digital Health & Wellbeing 45.82%; Centro Health Emergencies 68.38%; Centro Sensor & Devices 70.95%; Centro Sustainable Energy 89.83%.

Nell'ambito dell'attività di proposizione di progetti o contratti, nel corso del 2021, i ricercatori FBK hanno sottomesso 191 proposte a bandi di finanziamento lanciati da Agenzie locali, nazionali ed europee quali Horizon Europe, Call for Proposal EIT, COST, ERASMUS+, REC, INTERREG, ASI, MAE, CERN e altri. Da menzionare, in particolare, l'approvazione di un progetto su Fondo IPCEI Batterie 2 pari a 6,5K€.

Le numerose proposte sottomesse hanno portato all'avvio nel 2021 di 38 nuovi progetti per un valore di 5.922K€.

Nel corso del 2021 sono, inoltre, stati siglati accordi di collaborazione istituzionale e convenzioni per un contributo complessivo pari a 1.282K€.

Va evidenziato che i valori menzionati costituiscono una stima orientativa e non definitiva, soggetta a possibili variazioni considerando che, ad oggi, circa 45 proposte sono ancora in fase di valutazione.

Relativamente alle commesse dirette, nel corso del 2021 sono stati predisposti 119 contratti per prestazioni di servizio, tender agreement e licenze. Il valore delle commesse dirette partite è pari a 4.452K€, di cui prestazioni per servizi nazionali e internazionali pari a 4.374K€. Oltre a questi rimangono ancora in valutazione 15 proposte di contratto.

I costi della produzione nell'esercizio in esame si riducono a 44.605K€ (46.712K€ l'anno precedente) seguendo quasi proporzionalmente il calo del valore della produzione che, come visto sopra, passa da 46.878K€ a 45.102K€ (-1.776K€), dovuto a: -1.855K€ di AdP, -2.725K€ di FESR e + 2.803K€ di altri ricavi.

Per quanto riguarda la differenza tra valore e costi della produzione si registra un margine di 496K€ rispetto ai 165K€ dello scorso anno, ed un utile al netto delle tasse, che ammonta a 221K€, in leggero aumento rispetto all'anno precedente (159K€) a fronte di un valore della produzione commerciale che passa da 5.022K€ a 6.913K€. Per un più approfondito esame del conto economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

La Fondazione segue le politiche finanziarie della Provincia: nell'esercizio in esame non si è mai utilizzato il fido bancario accordato alla Fondazione da Unicredit Banca in virtù dell'accordo generale tra la stessa e la PAT.

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1 al quale si rinvia.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2021 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura discrezionale", ossia quelle spese "... afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica ...".

Pertanto, nell'esercizio 2021 le "spese di natura discrezionale" da considerarsi "indispensabili" ammontano a 7.919€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra:

<b>SPESE DI NATURA DISCREZIONALE INDISPENSABILI CONNESSE ALL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	<b>7.919</b>
SA000 - Presidenza	733
SA002 - Risorse Umane - Libri, stampe, pubblicazioni	2.045
SA003 - Appalti e Contratti	4.230
SA009 - Segreteria Generale	300
SA016 - Comunicazione ed Eventi	512
SA017 - Supporto al Polo Umanistico	100

### **ANALISI DEI RISCHI**

Relativamente alla gestione delle politiche e del rischio finanziario, in merito ai rischi di mercato, credito, liquidità, variazione flussi finanziari non si segnalano particolari aree di rischio a cui la Fondazione risulta sottoposta.

In merito al rischio liquidità e flussi finanziari si evidenzia come la maggior parte degli apporti finanziari derivano dai contributi della PAT, che la stessa riconosce annualmente sull'AdP nei propri capitoli di bilancio.

Per far fronte a tale problematica, la struttura amministrativa pone in essere il costante monitoraggio della situazione di cassa ed il confronto con i referenti della PAT al fine di ottimizzare le risorse.

Per quanto riguarda l'emergenza COVID-19, non si evidenziano rischi particolari in considerazione delle soluzioni adottate per ridurre le possibilità di contagio, rimandando ai successivi paragrafi per ulteriori dettagli in merito.

### ***EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

L'andamento economico dei primi mesi dell'anno fa ritenere che i risultanti saranno in linea con le previsioni pur ritenendo che anche l'anno in corso sarà caratterizzato, come lo scorso, dalla situazione epidemiologica riconducibile al COVID 19; inoltre quest'anno si dovranno affrontare le problematiche legate all'aumento del costo dell'energia (il cui contratto scade a settembre 2022) e del metano (il cui contratto scade a giugno 2022).

Passando alle attività di ricerca condotte nell'esercizio in esame, e rinviando al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2021" per un rapporto dettagliato, si riportano di seguito alcune considerazioni sugli elementi di maggior rilievo.

#### **1. VISIONE DI INSIEME**

Lo scenario critico che si protrae dal 2020 – determinato dalla pandemia di COVID-19, dalla riduzione dei finanziamenti in Accordo di Programma (AdP) e dal periodo di discontinuità nei bandi europei con il passaggio dal Programma Quadro H2020 al Programma Horizon Europe – ha orientato la Governance della Fondazione Bruno Kessler (FBK) a studiare e adottare azioni di consolidamento di FBK soprattutto relativamente ai pillar della mission, cioè l'eccellenza scientifica e l'impatto su aziende, cittadini e tessuto sociale.

Sono, quindi, state messe in campo alcune importanti azioni volte:

- a) al rafforzamento del posizionamento e della credibilità a livello italiano ed europeo, sia in termini di ricerca che di innovazione;
- b) al consolidamento delle attività e relazioni con aziende innovative;
- c) alla ridefinizione del modello di funzionamento della struttura.

Riguardo al primo item, a marzo 2021 il Presidente di FBK e il Rettore dell'Università degli Studi di Trento (UniTn) hanno reso omaggio al Sen. Bruno Kessler nel trentesimo anniversario della sua scomparsa, consolidando ulteriormente l'alleanza strategica tra i due enti, che trova declinazione nella condivisione di personale di ricerca grazie alle doppie affiliazioni (double appointment), nei laboratori congiunti e nei molti progetti comuni di formazione, di innovazione e di internazionalizzazione.

Nel solco di questa alleanza, nel mese di maggio 2021 – sotto il coordinamento dell'Assessore allo sviluppo economico, ricerca e lavoro della Provincia autonoma di Trento (PAT) – FBK e UniTn hanno firmato un accordo con l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) per condividere il progetto di Q@TN, segnando il passaggio a una fase nuova per il laboratorio, che si propone come un polo di riferimento della ricerca e delle tecnologie quantistiche a livello italiano ed europeo.



Inoltre, nella seconda metà del 2021, FBK ha consolidato e rafforzato alcune collaborazioni strategiche con le maggiori Università, Politecnici ed enti di ricerca italiani come Politecnico di Torino, CNR, INFN, Politecnico di Bari, Università di Messina, Università di Pavia, Università degli Studi di Milano-Bicocca e l'Università La Sapienza di Roma. Il rafforzamento di queste collaborazioni è finalizzato ad affrontare congiuntamente le nuove sfide i) della trasformazione digitale in sanità, ii) dell'Intelligenza Artificiale (AI), iii) dei nuovi sistemi e dispositivi quantistici e iv) della trasformazione green. Il goal è di riuscire a ricoprire un ruolo sempre più importante a livello europeo su questi temi, in alleanza con le istituzioni di cui sopra.

Le attività con le aziende hanno dimostrato che la grande credibilità di FBK ha saputo vincere sulla pandemia, che ha frenato a livello globale i mercati e gli investimenti industriali in ricerca ed innovazione. Infatti, le attività con le aziende hanno mantenuto un ottimo livello ed inoltre sono state attivate nuove collaborazioni. Fra tutte, va citata la collaborazione con Sony, che ha insediato il suo design center del sud Europa (Europe Technology Development Centre) - polo d'innovazione per lo sviluppo della nuova generazione della tecnologia sui sensori d'immagine - negli spazi del Polo Scientifico e Tecnologico della Fondazione Bruno Kessler a Povo, in modo da poter collaborare con i ricercatori della Fondazione.

Quanto sopra dimostra che l'impostazione di FBK, basata sul concetto dell'economia circolare della conoscenza, sta portando buoni frutti. Infatti, la capacità di svolgere ricerca di eccellenza, finanziata in buona parte da progetti EU, permette poi di valorizzare una parte dei risultati della stessa - trasformandoli in prodotti utili alle aziende o ai cittadini - e tale valorizzazione genera ulteriori finanziamenti per la ricerca di eccellenza.

Un esempio importante è rappresentato dall'impegno di FBK, proseguito anche nel 2021, nel supportare il nostro paese durante l'emergenza dovuta alla pandemia. Infatti, le attività di ricerca relative al COVID-19 hanno generato grande impatto sociale. In particolare, il Centro Health Emergencies (HE) di FBK continua a collaborare con l'Istituto Superiore di Sanità (ISS) ed il Ministero della Salute al monitoraggio epidemiologico e genomico relativo al COVID-19. Nel corso del 2021, il Centro HE ha contribuito a fornire indicazioni strategiche sulla gestione di SARS-CoV-2 in ambito scolastico e ad aggiornare il piano strategico di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale. Nel 2021, inoltre, FBK ha siglato un accordo di collaborazione con il Commissario Straordinario all'Emergenza COVID-19 per la valutazione delle strategie di vaccinazione in Italia, oltre a fornire relazioni al Comitato Tecnico Scientifico sul possibile impatto della variante alpha in Italia, sul possibile impatto della riapertura delle scuole, su scenari di trasmissione a seguito delle riaperture di aprile 2021 e sull'impatto del programma di vaccinazione.

Per quanto riguarda il terzo punto, nel corso del 2021 la Fondazione ha avviato una importante trasformazione del proprio modello organizzativo ed operativo. Nell'intento di rafforzare le proprie peculiarità e finalità istituzionali, con tale trasformazione essa vuole interpretare proattivamente il senso di una transizione globale ispirata ai paradigmi adattivi di sostenibilità e resilienza.

Dopo la riorganizzazione del proprio Polo Scientifico e Tecnologico con la creazione di sei nuovi Centri di Ricerca e il reclutamento dei rispettivi Direttori, il conseguente allineamento delle operazioni di amministrazione e supporto alla ricerca, e l'avvio delle attività della funzione di

Strategia di Marketing e Sviluppo Business (SMSB), nel mese di giugno 2021 è stata aperta una nuova Call per le direzioni del Centro Sensors & Devices (SD - ex CMM), del Centro per le Scienze Religiose (ISR) e dell'Istituto per la Ricerca Valutativa delle Politiche Pubbliche (IRVAPP).

Alla conclusione del percorso di selezione, al quale hanno partecipato 75 candidati - di cui 28 provenienti dall'estero – nella seduta del 17 dicembre 2021, il CdA della Fondazione ha nominato Richard John Hall-Wilton, Massimo Leone e Mirco Tonin nuovi Direttori rispettivamente del Centro SD, dell'ISR e dell'IRVAPP. Anche queste nomine rientrano nel disegno di un modello organizzativo e operativo che prevede un forte investimento nelle capacità di visione strategica, nel consolidamento delle competenze scientifiche, nel rafforzamento delle abilità manageriali. Con un mandato di tre anni a partire dal 2022, i suddetti nuovi Direttori affiancheranno i colleghi già insediati dal 2021.

Per quanto riguarda il Comparto Amministrazione e Servizi di Supporto alla Ricerca della Fondazione, le azioni avviate (la semplificazione dei processi gestionali e parallelamente il rafforzamento e l'integrazione delle competenze individuali e delle funzioni operative) rappresentano per FBK una frontiera di miglioramento continuo. Sin dalla sua costituzione, infatti, la Fondazione è stata impegnata a perseguire obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità disegnando, soprattutto nell'area relativa al suo core business - e cioè la gestione della conoscenza e del capitale umano - soluzioni organizzative ed operative all'insegna della sostenibilità e della semplificazione.

Nel ricordare che quanto qui brevemente illustrato rappresenta una visione trasversale e d'insieme dei risultati generali conseguiti dalla Fondazione nel corso del 2021, si rimanda al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2021" per un resoconto dettagliato delle attività svolte dai singoli Centri di Ricerca di FBK nel corso dell'anno appena concluso.

## **2. ECCELLENZA SCIENTIFICA**

Il nuovo modello organizzativo della Fondazione continua a puntare sull'eccellenza scientifica e sull'innovazione quali contributi essenziali per lo sviluppo del territorio, confermando tra i propri obiettivi l'impegno a far crescere le competenze e le qualificazioni professionali dei propri ricercatori e l'ulteriore consolidamento della propria reputazione scientifica a livello nazionale e internazionale.

### **2.1 Qualità della ricerca e reputazione scientifica**

Nel corso dell'anno 2021, la Fondazione ha confermato la propria capacità di conseguire risultati scientifici di rilievo mantenendo, da un lato, il volume della produzione scientifica (attorno a 700 lavori) e, dall'altro, orientando decisamente il proprio impegno verso pubblicazioni di elevata qualità e visibilità. È infatti aumentato di quasi il 35% (175 in luogo di circa 130, tipico degli anni precedenti) il numero di pubblicazioni in riviste nel "Top 10%" di Scopus, e di oltre il 25% (268 in luogo di circa 210) quello delle riviste nel primo quartile, sempre di Scopus.

Contestualmente, a conferma di una tendenza ormai pluriennale, nelle conferenze settoriali di riferimento si osserva una presenza di contributi FBK che, complice anche la pandemia da COVID-19, è leggermente ridotta nel numero (circa 175 lavori, contro i 200 tipici), ma progressivamente più selezionata e qualificata, oltre che non di rado associata a riconoscimenti di prestigio.

In merito alla produzione scientifica, nel mese di maggio 2021 si è conclusa la fase di selezione dei lavori da inviare all'esercizio nazionale di Valutazione della Qualità della Ricerca, la VQR 2015-2019. A questa edizione della VQR, FBK partecipa con un totale di 105 autrici ed autori afferenti a tutti i sette Centri di Ricerca preesistenti alla recente riorganizzazione del comparto ricerca. Il numero totale dei lavori inviati è di 274.

Inoltre, si è conclusa la sezione della VQR relativa alla cosiddetta "Terza Missione", ovvero relativa all'impatto che le organizzazioni di ricerca sono capaci di generare nella cultura, nell'economia, nella società in senso esteso. Anche in questo caso, la Fondazione ha partecipato con tutti i propri Centri (nella configurazione in essere al periodo di riferimento) sottoponendo a valutazione sette casi di studio rappresentativi del proprio modello di ricerca ed innovazione.

Per entrambe le sezioni della VQR la pubblicazione dei risultati è attesa per la primavera 2022.

Un altro importante elemento relativo al successo ed alla credibilità scientifica della Fondazione è costituito dalla quantità e qualità delle abilitazioni scientifiche nazionali conseguite dalle sue ricercatrici e ricercatori. Nel primo semestre del ciclo 2021-2023 sono state acquisite 4 nuove abilitazioni, delle quali 2 per la prima fascia (professore ordinario) e 2 per la seconda fascia (professore associato). Attualmente, sono dunque 73 le ricercatrici e ricercatori della Fondazione che detengono l'abilitazione scientifica alla docenza universitaria, per un totale di 120 abilitazioni, 38 per la prima fascia e 82 per la seconda.

## **2.2 FBK International PhD Program**

Tramite il proprio International PhD Program, attivo dal 2016, la Fondazione ha rinnovato l'impegno per i ricercatori del futuro, bandendo nel 2021 oltre 60 borse di studio per studenti di dottorato, 42 delle quali sono state assegnate.

Sono attivi in FBK circa 150 studenti, impegnati sulle tematiche di interesse strategico dei Centri della Fondazione. La rete di collaborazioni con le scuole di dottorato comprende numerosi atenei, inclusi gli accordi in accreditamento congiunto con le Università di Trento (Scienze Cognitive e Dottorato in Innovazione Industriale), Bolzano, Genova, Padova, Udine e il recente accordo con l'Università La Sapienza di Roma per la partecipazione di FBK al dottorato nazionale su Intelligenza Artificiale, considerato strategico.

Seppure in modalità on-line a causa della pandemia, l'International PhD Program ha mantenuto l'organizzazione della quinta edizione del PhD Day, con la consegna dei Certificati di Eccellenza agli studenti che hanno ottenuto pubblicazioni di alto livello, l'organizzazione di un Welcome collettivo per i nuovi studenti e l'offerta formativa in collaborazione con FBK Academy.

Per quel che riguarda il Dottorato in Innovazione Industriale, in collaborazione con l'Università degli Studi di Trento, e per il quale è in corso il terzo anno di attività, è stata avviata la procedura per il rinnovo dell'accREDITamento congiunto presso il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). Si tratta di un percorso di dottorato particolarmente strategico, con un programma interdisciplinare promosso da FBK e da UniTn che coinvolge, sia nella progettazione del piano formativo che nell'attivazione di posizioni di dottorato, aziende impegnate in attività di ricerca e sviluppo. L'obiettivo è quello di supportare le aziende tramite la formazione di esperti di innovazione tecnologica che potranno accedere a posizioni manageriali negli ambiti industriali. Nella call per il 2021/2022 sono state bandite da parte di FBK, con la collaborazione ed il pieno finanziamento da parte di 7 aziende, 6 borse e 2 posizioni PhD Executive (posizioni riservate ai dipendenti delle aziende). Sono state assegnate 4 borse su 6 ed una posizione PhD Executive, numeri che testimoniano gli ottimi risultati del dottorato industriale.

Inoltre, tra le numerose forme di cooperazione scientifica sviluppate da FBK con università e istituzioni di ricerca, di cui si riferisce con maggiore dettaglio nel "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2021", proseguono – solo per citarne alcune – le collaborazioni con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), ENEA, CNR, CEA, FRAUNHOFER, DLR, EPFL, CNRS.

### **3. INNOVAZIONE, IMPATTO SOCIO-ECONOMICO E RICADUTE SUL TERRITORIO**

#### **3.1 Strategia di Marketing e Sviluppo Business**

Il 1° gennaio 2021, la Fondazione ha istituito al proprio interno la nuova direzione di "Strategia di Marketing e Sviluppo Business" (SMSB), con il compito di definire ed attivare una strategia globale verso l'esterno e di fungere da collante forte e propulsivo tra i due pilastri sui quali essa poggia – l'eccellenza scientifica e l'impatto sul mercato e la società – attraverso una "interfaccia unica", rappresentativa di FBK su tutta la filiera ricerca-sviluppo-impatto.

Le attività di marketing strategico e di sviluppo di business sono rivolte ai "mercati" di riferimento, quindi ai principali stakeholder della Fondazione, identificabili nella Provincia autonoma di Trento, negli Enti pubblici locali e nazionali, nelle Aziende private e nell'Unione Europea.

In relazione alla Provincia autonoma di Trento, è stato attivato un tavolo strategico con il Servizio Ricerca che ha coinvolto nei diversi incontri altri settori della PAT con l'obiettivo di affrontare in modo sinergico la crescita e la ripresa economica, sociale e culturale del territorio in questo periodo pandemico e post pandemico, anche attraverso le competenze di FBK ed in particolare la capacità di agevolare la disposizione ad un cambiamento che porti a sviluppo, crescita e ripresa.

In questa logica, è stato anche sottoscritto un accordo di collaborazione strategica con Trentino Digitale per lo sviluppo di azioni congiunte in ambito Digital Society, Cybersecurity e Digital Health.

Inoltre, è stata definita e programmata per il 2022 l'iniziativa AI@TN, rivolta a supportare la competitività del Sistema trentino della Ricerca in Intelligenza Artificiale, su tematiche di ricerca innovativa e di frontiera, in collaborazione con l'Università di Trento.

Nell'ambito pubblico più in generale, gli sforzi si sono concentrati sull'intensa attività progettuale e strategica legata al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a livello nazionale. In particolare, con il Ministero dell'Innovazione Tecnologica e della Transizione Digitale e con il Ministero della Salute, sfruttando le competenze di FBK, è stato acquisito il ruolo di unico consulente tecnico scientifico nei tavoli di lavoro legati alla missione 6 "Salute". Questo ha consentito di orientare le importanti azioni del piano in ambito Salute a favore di maggiori opportunità di sviluppo della ricerca e dell'Intelligenza Artificiale (AI) applicata alla sanità e nel contempo garantire alla Provincia autonoma di Trento un vantaggio competitivo nell'attuazione della riorganizzazione dei servizi di assistenza sanitaria territoriale. In aggiunta, FBK è stata pienamente coinvolta nei bandi emanati dal MUR relativi ai Centri Nazionali, agli Ecosistemi di Innovazione e alle Infrastrutture di ricerca e innovazione, così come lo sarà nel corso del 2022 sui partenariati strategici. Il ruolo a livello nazionale ha consentito il raccordo fra le azioni locali e gli sviluppi delle azioni europee della Fondazione.

Relativamente alle Aziende private, ci si è concentrati sullo sviluppo di partnership strategiche globali basate su accordi di lungo respiro attraverso nuovi modelli di business come i Co-innovation Labs Strategici, laboratori congiunti in grado di "accorciare" la filiera ricerca-sviluppo-mercato e di promuovere lo sviluppo congiunto di prodotti di mercato regolati da IPR anche tramite partnership basate su accordi pluriennali, in cui FBK diventa un partner strategico per l'innovazione. In questo senso, sono stati condotti i primi incontri con alcune aziende del territorio, alle quali è stata illustrata la proposta, raccogliendo i feedback. In un paio di casi specifici (Dedagroup, Arcese) sono anche stati ideati progetti pilota per testare il modello.

Per quanto riguarda l'Unione Europea e le strategie promosse dalla Commissione, uno degli obiettivi del 2021 ha riguardato la promozione del posizionamento della Fondazione nel suo complesso, superando la modalità a "macchia di leopardo" per cui ogni gruppo di ricerca si concentra solo su "proprie" proposte di progetto. Sono quindi state attivate azioni strategiche di posizionamento e di sviluppo di progettualità all'interno del nuovo framework della programmazione 2021-2027. In questa logica, si è deciso di aderire all'associazione Gaia-X, presto divenendo uno dei punti di riferimento essenziali (e co-fondatori del suo Hub italiano, insieme a Confindustria e INFN); si sono presidiati i tavoli delle principali associazioni sui big data e sull'AI (Bdva/Dairo, ADRA, ecc.) e si sono sviluppate progettualità congiunte con i Centri FBK relative ad iniziative strategiche quali European Digital Innovation Hub (EDIH), IPCEI-CIS (Important Projects of Common European Interest su Cloud, Infrastruttura e Servizi), European Data Spaces (in particolare nel settore Health e Agriculture), Ai TEF (AI Testing and Experimentation Facilities, in particolare nei settori Health e Agriculture).

In tutti i casi, si è avuta cura di raccordare ogni iniziativa:

i) con il più ampio contesto internazionale, al cui interno si situano sia a livello di Commissione Europea (Horizon Europe Programme e Digital Europe Programme) sia delle iniziative e organizzazioni che vedono una partecipazione attiva di FBK, quali GAIA-X;

ii) con il contesto nazionale, sia a livello istituzionale (PNRR, interazioni con i ministeri rilevanti - es. MISE, MiTD, ecc.) sia industriale, sempre collegandosi con le altre attività di SMSB qui menzionate.

Le iniziative fin qui descritte, pianificate e attuate in accordo con i Centri di Ricerca FBK durante il primo anno di attività dalla direzione di Strategia di Marketing e Sviluppo Business, realizzano i primi significativi esempi di quello che dovrà diventare un'attività strategica a livello globale per tutta FBK e che coinvolge i diversi Centri di Ricerca ad alta priorità.

### **3.2 Collaborazioni con le aziende**

Con riferimento a quanto introdotto nel paragrafo precedente, si vuole qui rimarcare quali siano state le principali attività svolte con le aziende. Si citeranno, a questo proposito, alcuni esempi ritenuti particolarmente significativi. In primo luogo, l'avvio della collaborazione con Sony, che è stata una ricaduta naturale dell'insediamento dell'azienda giapponese presso la struttura FBK. Collaborazione che mira a costruire una partnership strategica che si proponga al mercato in alcuni ambiti particolari, nei quali l'utilizzo di micro-camere avanzate può essere un fattore competitivo significativo (smart cities, cura degli anziani, ambito industriale). La collaborazione strategica fra FBK e Sony, con il relativo insediamento dell'azienda giapponese negli spazi della Fondazione a Povo, è un esempio molto significativo del funzionamento del modello di FBK. Infatti FBK ha svolto per anni, e sta ancora svolgendo, ricerca di frontiera a livello internazionale sulle telecamere integrate in tecnologia CMOS ed è riuscita, in parallelo, a finanziare la stessa con fondi sia europei che da aziende. Tutto ciò ha contribuito a creare la grande credibilità che ha permesso alla Fondazione di attrarre uno dei maggiori player del settore e a rafforzare il sistema produttivo trentino.

Degno di nota è, poi, il rapporto che si sta cercando di costruire con tre importanti aziende del territorio, con le quali si punta a sperimentare il nuovo modello dei Laboratori Congiunti Strategici: Dedagroup (in particolare per l'ambito salute e PA), GPI (salute e farmaceutico) e Arcese (sul tema della logistica e delle applicazioni industriali).

A livello nazionale, una menzione merita sicuramente il tentativo di costruire relazioni avanzate con le aziende del comparto farmaceutico (sotto l'egida dell'associazione di categoria Farmindustria) che si inserisce nel solco della creazione di un Data Space evoluto in ambito medicale/sanitario/farmaceutico che potrà avere importanti ricadute in futuro, mentre a livello internazionale si possono citare le collaborazioni avviate con Toyota e NTT Data per la creazione di modelli avanzati di mobilità sostenibile. Il comparto energetico, e in particolar modo la parte relativa all'idrogeno, è anche segnalabile in quanto FBK sta assumendo, anche per il mondo delle aziende di questa filiera, un ruolo di punto di riferimento a livello nazionale e internazionale.

Complessivamente, nel 2021 hanno visto l'avvio più di 100 progetti derivanti da contratti di prestazioni e servizi e dalla partecipazione a tender internazionali.

Oltre a quelli già citati, tra i partner commerciali internazionali segnaliamo Voxelsensors (Belgio), Avago Technologies GMBH, SICK AG e Bruker (Germania), Kunveno Digital (Spagna), mentre tra i partner commerciali nazionali ricordiamo, tra gli altri, LFoundry, GFT Italia, Rete Ferroviaria Italiana, CISCO PHOTONICS Italia.

### **3.3 Polo Meccatronica e Progetto Manifattura**

Il supporto pluriennale al consolidamento del Polo della Meccatronica rientra tra le molteplici iniziative della Fondazione specificamente rivolte alla realtà provinciale.

Nel corso del 2021, infatti, è proseguita la collaborazione tra FBK e Pro-M su progetti specifici, con particolare attenzione alla space economy e alle aziende del territorio che richiedono supporto per la progettazione e l'aggiornamento tecnologico dei loro prodotti. Ne è un esempio ZF, azienda leader a livello internazionale nelle trasmissioni meccaniche in ambito nautico, che sta investendo nell'aggiornamento e nella realizzazione di nuovi sistemi elettronici per il controllo della propulsione e della manovrabilità delle imbarcazioni.

Il progetto di consolidamento ed aggiornamento delle attrezzature della facility Pro-M è continuato con l'acquisto di nuove attrezzature allo stato dell'arte con lo scopo di offrire tecniche e tecnologie sempre aggiornate ed innovative, come la nuova stampante 3d metallica 'MetalONE' che offre interessanti caratteristiche di flessibilità e personalizzazione del processo di stampa per lo studio di nuove polveri. Inoltre, è divenuta operativa anche la nuova linea metallografica completa di microdurometro.

Per quanto riguarda il Progetto Manifattura di Rovereto, nel corso del 2021 FBK e UniTn hanno revisionato, modificato e integrato, in una fase di lavoro congiunta con Trentino Sviluppo e le aziende appaltate, il bando per gli impianti specialistici dei laboratori. In questa fase si sono apportate modifiche importanti che ampliano le capacità dei laboratori stessi permettendo la validazione di moduli per elettrolizzatori e fuel cell fino a 100 kW e moduli batteria fino a 60 kW, rispetto ai precedenti 20 kW. È stata inoltre finalizzata una fase di revisione delle attrezzature per abilitare lo specifico bando di gara nel 2022, con un ritardo dell'avvio delle attività ulteriore che slitta al Q4 2022. La crescita del Centro Sustainable Energy di FBK, anche in termini numerici, permetterà di fornire un supporto più importante alla fase di avvio dei TESS Labs stessi nel corso del 2022.

### **3.4 Laboratori territoriali (Living labs)**

Nel 2021 si è ulteriormente rafforzato il ruolo dei laboratori territoriali quali strumenti chiave per coinvolgere l'intera società nella sperimentazione delle soluzioni innovative realizzate da FBK e per facilitare l'adozione di queste soluzioni.

Per quanto riguarda il laboratorio "Trento Smart City", sviluppato in collaborazione con il Comune di Trento, sono state avviate nuove attività legate alla valutazione della vivibilità e della sicurezza in ambito urbano attraverso l'analisi di flussi audiovisivi multimodali e la loro integrazione con

informazioni dai social network. In quest'ambito, nel 2021 sono stati avviati due progetti europei – MARVEL e PROTECTOR – entrambi con il coinvolgimento del Comune di Trento oltre a FBK.

Il progetto PROTECTOR, che riguarda la sicurezza dei luoghi di culto, vede una importante collaborazione fra i Centri Digital Society, Cyber Security e ISR. All'interno dei due progetti è stata implementata una infrastruttura che permette l'accesso diretto alle telecamere di sorveglianza per l'anonimizzazione e l'analisi in tempo reale dei flussi video. In aggiunta, FBK sta supportando l'installazione di dispositivi audio in alcune zone di particolare interesse.

Da evidenziare anche il rafforzamento del laboratorio territoriale con la città di Ferrara sul tema della mobilità dolce: si sono svolte con successo la campagna Play&Go, rivolta ai cittadini (1.039 partecipanti, 19.700 viaggi, più di 77.000 Km), e la campagna Bike2Work, supportata dalla regione Emilia-Romagna e rivolta alle aziende per la mobilità casa-lavoro in bici (55 aziende, 600 partecipanti, 215.000 km).

### **3.5 Nuove generazioni e supporto alla scuola**

L'Unità Ricerca e Innovazione per la Scuola di FBK (RIS) nel 2021 ha portato avanti un'importante azione di scouting di nuove proposte progettuali per il mondo della scuola, cercando di essere vettore di collaborazioni e partnership all'interno della Fondazione, ma anche sul territorio provinciale e nazionale. Avviati i progetti: (1) TernAria, progetto di ricerca per l'innovazione didattica con ARPA Umbria, AIRI, ADI e 5 scuole di Terni [finanziato Carit]; (2) cheEntropia con 5 scuole [finanziato CARITRO]; (3) cheSpreco, il Valore degli Avanzi con 5 scuole [finanziato CARITRO]; (4) MicroLab 4.0 con 8 scuole, PROM, AIRI e MUSE [finanziato VRT]; (5) Scuole Oltre Confine di 3 anni [finanziato ISA].

È stata rafforzata la sinergia con l'Istituto Artigianelli, con il quale si stanno portando avanti progettualità sempre più strutturate: (1) SHIFT, realizzazione di un pacchetto formativo dedicato alla visualizzazione dei dati con 6 scuole superiori trentine e 2 extra provinciali [finanziato CARITRO]; (2) WebValley Reimagined 2021 (AI for Healthcare con l'Unità DSH); (3) Laboratorio TrecMamma con il Centro Digital Health & Wellbeing.

Si sono conclusi la 2<sup>a</sup> edizione del corso in cyber security presso l'ITT Buonarroti, il progetto Economia Circolare con Gardascuola e Mapping Mobilities con il Liceo Classico Prati e il Centro ISIG. Conclusi anche i progetti cheAcqua e la 2<sup>a</sup> edizione di Bottega della Scienza.

Nonostante le limitazioni dovute alla pandemia, l'Unità RIS è stata coinvolta in diverse iniziative tra le quali il Forum del Clima, eventi sul territorio in presenza e da remoto (Educa, Notte della Ricerca, SISSA, Garr) e la partecipazione a comitati scientifici (MUSE, Educa) e di direzione scientifica per alcuni istituti superiori.

Sono proseguite le attività con la Federazione Provinciale delle Scuole Materne con percorsi formativi per gli insegnanti sul tema della robotica educativa con 11 scuole (circa 40 insegnanti) del Circolo Valsugana e Primiero. Inoltre, si sono svolti 23 Tirocini Individuali, ospitati da 10 Unità di Ricerca della Fondazione anche in modalità remota, e vi è stata la supervisione di una tesi di laurea sul Modello DomoSens.



### **3.6 Scuola di Medicina**

A partire dal primo gennaio 2021, la Provincia autonoma di Trento - Dipartimento Salute e Politiche Sociali, ha affidato a FBK per la Salute, attraverso un Atto aggiuntivo di Programma, la direzione amministrativo-finanziaria della Scuola di formazione specifica in Medicina Generale di Trento, già ospitata negli edifici della Fondazione.

La Scuola è organizzata e gestita attraverso un Protocollo quadro che vede la collaborazione integrata dei diversi soggetti istituzionali del territorio: l'Ente Provincia autonoma, l'Ordine dei medici (responsabile del programma scientifico) e l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS). Nel primo anno del nuovo (per)corso vi è stato il passaggio di testimone del management da parte della precedente conduzione (Ordine dei Medici) a FBK e l'insediamento del nuovo Consiglio Direttivo, che ha la responsabilità didattico-scientifica della Scuola. Oltre a tale impegno, FBK per la Salute ha proseguito l'attività di aggiornamento del portale sul virus SARS-CoV-2, dedicato all'informazione e alla formazione sulla pandemia, affiancando il ciclo di seminari online, volto a supportare i professionisti della salute del territorio impegnati nella lotta contro il virus.

### **3.7 Supporto alla Pubblica Amministrazione**

La Fondazione collabora con la Pubblica Amministrazione sia su scala nazionale che a livello locale in svariati ambiti, riportati con maggiore dettaglio nel "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2021".

Tra le varie attività, FBK è particolarmente attiva nell'accompagnare le pubbliche amministrazioni in passaggi chiave della loro trasformazione digitale, dall'adozione delle piattaforme digitali, all'utilizzo sostenibile ed etico di tecnologie "dirompenti" come AI, IoT, Blockchain, 5G.

Per quanto riguarda le attività di collaborazione con enti pubblici e commissioni operanti all'interno della Provincia autonoma di Trento evidenziamo, ad esempio, le attività di Trentino Salute 4.0 con l'Assessorato alla salute, politiche sociali, disabilità e famiglia, con l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS), ecc.

All'interno del panorama molto ampio della società digitale menzioniamo, poi, i primi risultati del programma Ripresa Trentino, iniziativa coordinata e finanziata dalla PAT per la trasformazione digitale di ambiti chiave per la ripresa dopo COVID-19 e per la crescita economica e sociale, di cui si riportano maggiori dettagli nel capitolo dedicato al Centro Digital Society all'interno del "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2021".

Inoltre, il Centro IRVAPP nel corso del 2021 ha proseguito a rafforzare le sinergie con l'Istituto di Statistica della Provincia di Trento (ISPAT). A tale proposito, è opportuno sottolineare l'esistenza di quattro accordi attuativi sottoscritti con quest'ultimo riguardanti le analisi su: i) l'indagine sulle Condizioni di Vita delle Famiglie Trentine con particolare riguardo ai fenomeni di povertà; ii) la stima del PIL provinciale; iii) l'indagine sulle Microimprese con riferimento agli effetti della pandemia COVID-19 e iv) i Giovani con specifico riguardo alle transizioni scolastiche e a quelle tra scuola e lavoro. Si rammenta anche che il Centro IRVAPP collabora i) con il Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università degli Studi di Trento con il quale ha sottoscritto un accordo di ricerca

che mira all'individuazione degli effetti delle competenze ICT sui trattamenti economici dei lavoratori alle dipendenze, e altresì ii) con l'Istituto Nazionale di Statistica, con il quale ha firmato un protocollo di ricerca con l'obiettivo di condurre analisi sulla configurazione delle principali forme di disuguaglianza esistenti nella società italiana contemporanea.

Nell'anno 2021, FBK ha continuato a rafforzare le sinergie con l'ufficio PAT per i rapporti con l'Unione europea a Bruxelles. In particolare, sono continuate le attività iniziate nei primi 6 mesi dell'anno attraverso contatti con i rappresentanti delle istituzioni europee, raccogliendo informazioni su programmi e iniziative e monitorando le nuove opportunità progettuali e di creazione di reti e consorzi. Con la partecipazione ad un evento internazionale delle protezioni civili europee svoltosi in Trentino ad agosto e ad ottobre 2021, si sono costruite le basi per poter partecipare a futuri progetti europei nel 2022 proponendo competenze ed esperienza di FBK a favore di ambiti relativi agli aiuti umanitari e delle protezioni europee (DG ECHO -European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations). Sono proseguite le attività di informazione e sensibilizzazione della ricerca verso il nuovo strumento dello European Innovation Council (EIC); nello specifico, oltre allo strumento dell'EIC accelerator dedicato alle aziende, si sono valutati possibili progetti nell'ambito del programma Pathfinder, che sostiene l'esplorazione di idee innovative per tecnologie radicalmente nuove partendo da Technology Readiness Level (TRL) più bassi (1,4), adatti ad alcune competenze interdisciplinari all'avanguardia di FBK.

Per quanto riguarda le attività svolte dal Dirigente PAT dott. Michele Michelini, assegnato a FBK e più in generale al Sistema della Ricerca e Innovazione trentina per svolgere la funzione di promotore e acceleratore di azioni a supporto del sistema trentino e per trovare nuove e innovative modalità di finanziamento pubblico (verso gli istituti di ricerca) e privata (verso le aziende), si segnalano le seguenti attività che si distinguono per complessità, articolazione e impatto:

- In relazione al PNRR, per le iniziative finanziate a valere sul fondo Next generation EU ed in particolare per i finanziamenti alla ricerca di cui alla M4C2, con riferimento agli avvisi MUR per Campioni Nazionali, Ecosistemi dell'Innovazione, Infrastrutture di ricerca e Infrastrutture Tecnologiche di Innovazione, sono state svolte analisi e immaginati scenari di investimento tenuto conto in particolare degli adempimenti connessi alla struttura di governance, monitoraggio, attuazione e controllo del Programma. In particolare, sono stati effettuati approfondimenti in relazione ai vincoli ed alle opportunità offerte dalla normativa in materia di aiuti di Stato alla ricerca con la finalità di supportare FBK nella predisposizione di progettualità in grado di essere effettivamente finanziate a valere sui fondi del Programma, senza incorrere in possibili decertificazioni.

- In relazione al Piano Nazionale per gli investimenti complementari al PNRR, con particolare riferimento all'avviso per ecosistemi dell'innovazione nel Mezzogiorno emesso dall'Agenzia per la Coesione territoriale, è stata effettuata un'analisi simile a quella effettuata sul PNRR. In particolare sono state verificate, in sinergia con l'Università di Messina, le possibilità per FBK di effettuare un investimento infrastrutturale in Sicilia che, per quanto effettivamente concretizzabile, FBK ha ritenuto di non promuovere per mancanza di certezza in relazione a fonti di finanziamento disponibili per attività di ricerca.

#### 4. CAPITALE UMANO

Anche nell'ambito della gestione del capitale umano, asset fondamentale della Fondazione, le attività risultano in linea con quanto preventivato: programmi, progetti e adempimenti assicurati nel corso del 2021 – oltre a rispondere a una logica di efficientamento continuo del modello operativo di FBK anche con riferimento alla gestione del rischio pandemico COVID-19 – hanno corrisposto alle linee di aggiornamento organizzativo avviato dal Consiglio di Amministrazione già nel corso del 2020.

In questo senso, i programmi e i progetti della funzione delle Risorse Umane sono risultati allineati alle tre linee di indirizzo validate dalla Governance istituzionale – riprogettare gli ambiti di complessità interna; semplificare i processi gestionali; aumentare e integrare le “capability organizzative” e le competenze individuali - proponendo il Servizio Risorse Umane come “realtà pilota” della riorganizzazione di tutte le funzioni amministrative e di supporto.

Dei programmi e progetti a maggior valore aggiunto svolti nel corso del 2021, per brevità, se ne menzionano di seguito alcuni, per titoli: “Modello di sviluppo personale, incentivi e valutazione dei Direttori dei nuovi Centri del Polo Scientifico e Tecnologico della Fondazione Bruno Kessler: logiche e strumenti”; “Elaborazione di un aggiornamento sperimentale del modello organizzativo del Comparto Amministrazione e Servizi di Supporto alla Ricerca, definito inizialmente nel perimetro della sola funzione delle risorse umane (cosiddetto Pilota 1) e successivamente esteso alle funzioni della comunicazione ed eventi, della biblioteca, editoria e supporto ai Centri umanistici, dei contratti e acquisti (cosiddetto Pilota 2)”; “Evoluzione modello di funzionamento e strumenti per la transizione. Gli investimenti sul capitale umano”; “Aggiornamento del modello organizzativo e operativo della Fondazione: stato di avanzamento e direttrici”; “Staff di supporto e management all’alta direzione: Unità Supporto alle Direzioni e ai Centri di Ricerca”; “MBO Direttori di Centro e Ruolo agito. Linee guida per il Comitato Obiettivi di Performance”; “Analisi e valutazione del processo paghe FBK in modalità interna o esternalizzata”; “Gender Equality Plan. Linee guida”; “Remote workers e Analisi Stress Lavoro Correlato. Proposta HR”; “Co-progettazione di un modello innovativo di ristorazione aziendale. Un contributo delle Risorse umane”.

Un presidio importante è stato, inoltre, assicurato alle relazioni sindacali e al sistema di collaborazioni con le realtà di sistema.

Sul terreno dell'amministrazione ordinaria, tutte le dimensioni e i parametri soggetti ai vincoli stabiliti dalla normazione, dalla programmazione ovvero dalle Direttive provinciali sono risultati conformi e in quanto tali risultano puntualmente validati dagli organismi a ciò preposti, “in primis” dal Collegio dei Sindaci.

Infine, relativamente alle attività di “compliance” in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e privacy, sono stati conseguiti e validati tutti gli obiettivi strategici assegnati per il 2021 dal Consiglio di Amministrazione; è stata data puntuale attuazione all’attività di audit congiunto come programmata in relazione alla gestione del rischio e in considerazione del particolare contesto interno ed esterno (COVID-19; riorganizzazione; transizione digitale) mentre, soprattutto con riguardo all’ambito della ricerca, si è assicurato il supporto consulenziale e di privacy by design.

In conclusione, nel ringraziarVi per l'attenzione, Vi invito ad approvare il Bilancio 2021 così come presentato, riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Prospetti di Bilancio

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
<b>ATTIVO</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>		<b>31 Dicembre 2021</b>	
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	1.287.925		1.287.925	
fondo ammortamento	(1.267.257)	20.668	(1.287.925)	0
5) Avviamento		0		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7) Altre		0		0
costo storico	168.851		168.851	
fondo ammortamento	(168.851)	0	(168.851)	0
		<u>20.668</u>		<u>0</u>
<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati:				
costo storico	96.235.398		96.616.860	
fondo ammortamento	(21.124.462)	75.110.936	(21.826.292)	74.790.568
2) Impianti e macchinario:				
costo storico	3.275.137		3.313.515	
fondo ammortamento	(3.275.137)	0	(3.313.515)	0
3) Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	26.424.204		28.179.242	
fondo ammortamento	(26.366.529)	57.675	(28.084.058)	95.184
4) Altri beni:				
costo storico	7.517.577		7.647.561	
fondo ammortamento	(7.517.577)	0	(7.647.561)	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
		<u>75.168.611</u>		<u>74.885.752</u>
<b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
1) Partecipazioni in:				
d-bis) altre imprese		12.500		8.750
2) Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		<u>12.500</u>		<u>8.750</u>
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>75.201.779</b>		<b>74.894.502</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>	<b>31 Dicembre 2021</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I. RIMANENZE		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	352.946	490.047
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	1.320.697	1.229.653
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
	<u>1.673.643</u>	<u>1.719.700</u>
II. CREDITI		
1) Verso clienti	20.859.441	18.850.027
meno: fondo svalutazione crediti	(2.067.354)	(2.087.493)
4) Verso Provincia Autonoma di Trento	24.379.727	28.694.522
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	554.991	554.991
5-bis) Crediti tributari	189.834	93.309
5-ter) Imposte anticipate	85.011	90.482
5-quater) Verso altri	261.885	239.427
	<u>44.263.535</u>	<u>46.435.265</u>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>0</u>	<u>0</u>
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	7.959.658	8.850.160
2) Denaro e valori in cassa	8.658	3.831
3) Depositi bancari e postali di TERZI	7.489.221	3.553.000
	<u>15.457.537</u>	<u>12.406.991</u>
<i>Totale attivo circolante</i>	<b>61.394.715</b>	<b>60.561.956</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei e risconti	1.349.970	1.583.424
<i>Totale ratei e risconti</i>	<b>1.349.970</b>	<b>1.583.424</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		
	<b>137.946.464</b>	<b>137.039.882</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>	<b>31 Dicembre 2021</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
V. ALTRE RISERVE	1.369.476	1.369.479
VII. RISERVA DI UTILI VINCOLATI	21.620	21.620
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.178.936	1.338.046
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	159.110	220.685
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<b>82.821.142</b>	<b>83.041.830</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	178.459	374.867
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	<b>178.459</b>	<b>374.867</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.206.377</b>	<b>4.287.800</b>
<b>D. DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	23.807.156	20.601.959
7) Debiti verso fornitori	4.304.737	4.220.239
11) Debiti verso Provincia Autonoma di Trento	930.964	469.068
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	18.292	30.790
12) Debiti tributari	901.815	1.110.445
13) Deb.v/istituti previd. e sicurez.soc.	1.759.346	1.641.455
14) Altri debiti	2.131.997	2.577.457
<i>Totale debiti</i>	<b>33.854.307</b>	<b>30.651.413</b>
<b>E. RATEI E RISCOINTI</b>		
- Ratei e risconti	16.886.179	18.683.972
<i>Totale ratei e risconti</i>	<b>16.886.179</b>	<b>18.683.972</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>137.946.464</b>	<b>137.039.882</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>31 Dicembre 2020</b>	<b>31 Dicembre 2021</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.962.321	6.644.956
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI	0	0
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.	523.395	(161.643)
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI	0	0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI		
- contributi per Accordo di Programma	26.747.310	24.892.690
- contributi per attività di ricerca	14.498.992	12.426.041
- altri ricavi e proventi	1.145.714	1.299.569
<i>Totale valore della produzione</i>	<b>46.877.732</b>	<b>45.101.613</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI		
a) materiali di consumo	1.460.426	1.461.600
b) trasporti	15.572	23.636
7. PER SERVIZI		
a) utenze	1.122.311	1.080.869
b) manutenzioni e riparazioni	1.773.062	980.566
c) compensi organi istituzionali	301.204	289.139
d) consulenze	1.204.514	1.317.389
e) collaborazioni/dottorati di ricerca	3.339.519	3.196.900
f) viaggi e trasferte	184.296	170.782
g) servizi in appalto	1.112.034	1.287.446
h) software	455.105	477.920
i) quote da trasferire e subcontraenze	229.066	160.765
m) Convegni e congressi	29.967	30.088
n) Corsi di formazione	112.378	193.287
o) altri servizi	481.024	624.843
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI		
a) noleggi beni mobili	34.933	70.741
b) locazioni immobili	7.144	6.391
9. PER IL PERSONALE		
a) salari e stipendi	23.084.291	23.673.475
b) oneri sociali	5.857.188	5.989.471
c) trattamento di fine rapporto	1.498.639	1.595.667
e) altri costi	33.298	495.289
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) ammortamento delle immobil.immateriali	41.653	20.668
b) ammortamento delle immobil.materiali	3.069.749	478.527
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	494.046	430.081
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	(87.482)	(137.102)
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0	0
13. ALTRI ACCANTONAMENTI	100.618	11.019
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
a) assicurazioni	218.897	168.598
b) imposte e tasse	311.236	315.600
c) arrotondamenti	(4)	(2)
d) varie generali	227.725	191.469
<i>Totale costi della produzione</i>	<b>46.712.409</b>	<b>44.605.122</b>
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	<b>165.323</b>	<b>496.491</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo



<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	31 Dicembre 2020	31 Dicembre 2021
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	153.351	0
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI	171	165
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(22)	(22)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI	(9.301)	(3.026)
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	<b>144.199</b>	<b>(2.883)</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18. RIVALUTAZIONI	0	0
19. SVALUTAZIONI	0	(10.000)
<i>Totale delle rettifiche</i>	<b>0</b>	<b>(10.000)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>309.522</b>	<b>483.608</b>
20. IMPOSTE		
- sul reddito dell'esercizio	19.998	49.596
- IRAP	110.462	218.798
- anticipate / differite	19.952	(5.471)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i>	<b>150.412</b>	<b>262.923</b>
21. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	<b>159.110</b>	<b>220.685</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Rendiconto finanziario metodo indiretto

FBK - RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto		2020	2021
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		Importi in Euro	Importi in Euro
Utile (perdita) dell'esercizio		159.110	220.685
Imposte sul reddito		150.412	262.923
(Dividendi)		(3.155)	0
Interessi passivi/(interessi attivi)		(150)	(143)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		(150.196)	(1.300)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>		<b>156.021</b>	<b>482.165</b>
<i>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
Accantonamento ai fondi		615.189	522.524
Ammortamenti delle immobilizzazioni		3.111.402	499.195
Altre rettifiche per elementi non monetari		0	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		<i>3.726.591</i>	<i>1.021.718</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>		<b>3.882.611</b>	<b>1.503.884</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
Decremento/(incremento) delle rimanenze		(610.877)	24.541
Decremento/(incremento) dei crediti		(2.864.377)	2.009.414
Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT netto risconti passivi su contributi		1.594.915	(2.635.091)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti		5.152.065	(3.639.840)
Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi		42.587	(210.996)
Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi		220.320	445.658
Altre variazioni del capitale circolante netto		(540.754)	241.427
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>		<i>2.993.880</i>	<i>(3.764.886)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>		<b>6.876.491</b>	<b>(2.261.003)</b>
<i>Altre rettifiche</i>			
Interessi incassati/(pagati)		150	143
(Imposte sul reddito pagate)		(223.006)	(204.666)
Dividendi incassati		3.155	0
(Utilizzo/Liberazione dei fondi)		(734.338)	(295.151)
<i>Totale altre rettifiche</i>		<i>(954.040)</i>	<i>(499.674)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>		<b>5.922.451</b>	<b>(2.760.677)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
(Investimenti)		(3.414.753)	(3.221.059)
Contributo in conto Investimenti		630.914	3.025.391
Prezzo di realizzo disinvestimenti		0	1.300
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
(Investimenti)		0	0
Contributo in conto Investimenti		0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti		0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
(Investimenti)		(2.000)	(1.250)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		251.738	5.000
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>		<b>(2.534.101)</b>	<b>(190.618)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>			
<i>Mezzi di terzi</i>			
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche		0	0
Accensione finanziamenti		0	0
(Utilizzo anticipo PAT su attività ITC)		(220.989)	(99.253)
<i>Mezzi propri</i>			
Fusione per incorporazione di Create-net		0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>		<b>(220.989)</b>	<b>(99.253)</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)		3.167.361	(3.050.547)
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		<b>12.290.177</b>	<b>15.457.538</b>
di cui:			
depositi bancari e postali		12.280.621	15.448.880
denaro e valori in cassa e assegni		9.556	8.658
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>		<b>15.457.538</b>	<b>12.406.990</b>
di cui:			
depositi bancari e postali		15.448.880	12.403.160
denaro e valori in cassa		8.658	3.831

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## **Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2021**

### **FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO**

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dalla "Relazione di gestione", dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota Integrativa", e corredato dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2021
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Movimentazioni delle rimanenze
5. Traslazioni Assegnate ed economie su Accordo di Programma
6. Componenti istituzionali e commerciali del conto economico
7. Calcolo delle imposte

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, di cui la presente "Nota integrativa" costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell'art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all'esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l'anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

### **Normativa fiscale**

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli "Enti non commerciali" ai sensi dell'art. 73 T.U.I.R. in quanto l'attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

#### *Attività istituzionale*

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l'IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L'IRAP è calcolata secondo il "metodo retributivo".

#### *Attività commerciale*

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l'IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs. 446/97.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale*, possono essere così definite:

### *Attività istituzionale*

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

### *Attività commerciale*

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

- 1- Costi IVA, distinti in tre categorie
  - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
  - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
  - c. costi istituzionali: i rimanenti.
- 2- Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
  - a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:

- Materiale di consumo e relativi dazi
- Mensa dipendenti e collaboratori
- Software
- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

b. per destinazione: in base al riferimento dei plessi di Povo.

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

2. Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Povo: CMM, ITC e CN.

Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 25.97% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 19.55%).

### **Forma del Bilancio**

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

### B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole della commessa, ove applicabili.

#### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto. Nel corso del 2021 non sono stati acquisiti e ammortizzati nuovi brevetti.

#### *II. Immobilizzazioni materiali*

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

- Brevetti	100,00%
- Fabbricati	0,50%
- Impianti	15,00%



– Strumentazioni laboratorio	15,00%
– Arredamenti e Attrezzature diverse	15,00%
– Attrezzatura elettronica	20,00%
– Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
– Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
– Donazioni	15,00%
– Automezzi	25,00%
– Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni".

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

## **c) Attivo circolante**

### *I. Rimanenze*

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. La valorizzazione del magazzino così ottenuta non si discosta in maniera significativa rispetto a quanto si sarebbe ottenuto utilizzando il metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale*: la rimanenza viene calcolata con il

criterio della “Percentuale di completamento” attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

#### *II. Crediti*

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

#### *IV. Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2021.

#### **D) Ratei e risconti attivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

## **STATO PATRIMONIALE – PASSIVO**

### **A) Patrimonio netto**

#### *I. Fondo di dotazione*

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

#### *VI. Altre Riserve*

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

### **B) Fondi per rischi e oneri diversi**

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

### **D) Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I “Debiti verso i fornitori”, rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell’esercizio, trovano evidenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere”; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere a stima”.

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

#### **E) Ratei e risconti passivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

## **CONTO ECONOMICO**

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Si fa notare che in ottemperanza alla nota della Provincia autonoma di Trento n. 53597/S116 dd 30/1/2012, gli eventuali tagli su progetti finanziati dalla PAT che non potessero trovare copertura nell'Accordo di programma andranno evidenziati nelle risultanze contabili della Fondazione ed eventualmente coperti con utili provenienti da fonte non provinciale.

### **Costi**

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

### **Imposte**

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

### **Ricavi**

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

## **COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER**

La legge di “Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell’innovazione” (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l’Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione Bruno Kessler viene costituita con atto notarile del 24 novembre 2006, registrato in data 5 dicembre 2006 (Notaio Paolo Piccoli, Rep. 32945, atto 10997). Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della “Fondazione Bruno Kessler”, quale ente d’interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato. Come detto in precedenza, alla Fondazione è stata riconosciuta personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito il patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€.

## **RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI**

La PAT emana una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione deve adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell’allegato 1 “Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l’esercizio 2021”.

## ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

##### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Al 31/12/2021 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 1.660K€ e risultano totalmente ammortizzate; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 1.288K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi) per 169K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

##### *II. Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 135.757K€ ammortizzate per 60.871K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 479K€; si fa presente che l'investimento sui macchinari FESR è finito e, quindi, non si registrano più le grosse quote di ammortamento che abbiamo avuto negli ultimi anni (lo scorso esercizio tale importo era pari a 2.722K€).

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

##### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 9K€ è dato da un valore storico di 344K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 335K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (181K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (163K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innovaal, HIT, Gaia e Smart3K in quanto le quote non sono restituibili o valutate a valore nullo.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

<b>PARTECIPAZIONI EX-ITC</b>	<b>31/12/20</b>	<b>VAR.</b>	<b>31/12/21</b>	<b>FONDO 31/12/21</b>
TCN - Teconologie per il calcolo numerico - Centro superiore di formazione SCARL	25.000		25.000	25.000
GRAPHITech	150.000		150.000	150.000
Distretto Tecnologico Trentino Società consortile a r.l.	6.000		6.000	6.000
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI EX-ITC</b>	<b>181.000</b>	<b>0</b>	<b>181.000</b>	<b>181.000</b>

<b>PARTECIPAZIONI FBK</b>	<b>31/12/20</b>	<b>VAR.</b>	<b>31/12/21</b>	<b>FONDO 31/12/21</b>
CAR SHARING Trentino Soc.Cooperativa	5.000	-5.000	0	0
FONDAZIONE AHREF	120.000		120.000	120.000
ASSOCIAZIONE TRENTO RISE	5.000		5.000	5.000
SMART3K SRL	4.000		4.000	4.000
HIT - HUB INNOVAZIONE TRENTO SCARL	12.500		12.500	12.500
INNOVAAL SCARL	3.000		3.000	3.000
SMACT SCPA	5.500		5.500	0
FUTURO & CONOSCENZA	2.000		2.000	0
Associazione Gaia X HUB Italia	0	10.000	10.000	10.000
AI4IV srl	0	1.250	1.250	0
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI FBK</b>	<b>157.000</b>	<b>11.250</b>	<b>163.250</b>	<b>154.500</b>

<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>338.000</b>	<b>11.250</b>	<b>344.250</b>	<b>335.500</b>
				<b>8.750</b>

### c) Attivo circolante

#### i. Rimanenze

L'importo netto di 490K€ si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2021 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA; in particolare, esso è dato dalle rimanenze (584K€) rettificata per obsolescenza ad un apposito fondo (94K€); i progetti in corso ammontano a 1.230K€ e si riferiscono interamente a commesse commerciali (valore totale di 1.260K€ rettificati da un fondo pari a 30K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore risulta totalmente svalutato.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".



*II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*

I crediti complessivi ammontano a 46.435K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito verso la PAT per 28.695K€ divisi in crediti per l'AdP per 19.975K€ e crediti per specifici progetti per un ammontare di 8.720K€ che corrisponde quasi per intero al credito per l'investimento FESR chiuso nell'anno in corso; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT (peraltro adeguata a quanto previsto dal DLgs 118/2011).

Risultano crediti verso clienti al lordo dei fondi per 19.405K€ rappresentati principalmente da: Clienti residenti in Provincia di Trento (2.704K€); Clienti Italia (2.319K€); Clienti EU (955K€); Clienti extra-EU (492K€); Crediti per fatture da emettere (950K€); Contributi da ricevere per progetti (1.277K€); Contributi da ricevere (461K€); Progetti istituzionali (9.985K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati su appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (585K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (247K€) e su progetti istituzionali (1.256K€).

	2020	2021	VAR
P.A.T. - AdP	23.932.142	19.975.451	-3.956.691
P.A.T. - ALTRO	447.584	8.719.070	8.271.486
ALTRI ENTI / CLIENTI	18.771.855	16.825.413	-1.946.442
CONTROLLATE DA PAT	554.991	554.991	0
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	20.232	16.939	-3.294

Gli ulteriori crediti ammontano a 423K€ di cui: crediti verso altri (239K€) la cui voce principale (216K€) riguarda i crediti per anticipi a Fornitori; crediti tributari (93K€); crediti per imposte anticipate (90K€).

	2020	2021	VAR
ALTRI CREDITI	536.730	423.219	-113.512

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

**IV. Disponibilità liquide**

Ammontano a 12.407K€ e si riferiscono per 8.850K€ ai saldi attivi dei conti correnti ordinari (a questo proposito si fa notare che le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PaT); 4K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione e 3.553K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri “senza indugio” gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze e secondo le regole concordate all’interno del singolo consorzio. Nell’esercizio in esame la Fondazione non si è trovata a dover gestire l’annosa difficoltà di cassa. Va poi ricordato che la Fondazione nel 2021 ha avuto a disposizione un affidamento sul conto corrente ordinario di 14.588K€ (peraltro mai utilizzato nell’esercizio in esame); per l’anno in corso la Fondazione usufruisce di un affidamento di 14.174K€ valevole fino al 31.12.2022.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato.

	2020	2021	VAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	7.959.658	8.850.160	890.502
DANARO E VALORI IN CASSA	8.658	3.831	-4.828
DANARO E VALORI DI PARTNERS	7.489.221	3.553.000	-3.936.222

**D) Ratei e risconti attivi**

L’importo in esame ammonta a 1.583K€ e si riferisce a risconti attivi dovuti principalmente a: dottorati di ricerca (1.484K€); software e licenze (81K€); servizi (19K€).

	2020	2021	VAR
RISCONTI ATTIVI	1.349.970	1.583.424	233.453

## **PASSIVO**

### **A) Patrimonio netto**

#### *I. Fondo di dotazione*

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione. Il fondo in oggetto non ha mai subito modifiche dalla sua costituzione.

#### *VI. Altre Riserve*

La voce ammonta a 1.369K€ ed è rappresentata per 1.305K€ dal saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la “sterilizzazione” dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Inoltre è compreso l'importo riferito all'Avanzo di fusione per l'incorporazione dell'Associazione Create-Net (64K€) così come previsto dall'art. 9 dell'atto di fusione che prevede che le disponibilità accantonate in bilancio a seguito della fusione alla voce “Avanzo di fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net”, saranno utilizzate in via prioritaria al sostegno dell'eventuale fabbisogno finanziario di commesse e progetti in corso di esecuzione acquisiti dalla Fondazione per effetto della fusione.

#### *VII. Riserva di utili vincolati*

La voce di 22K€ scaturisce dalla decisione presa dal Consiglio di Amministrazione del 12 novembre 2020 in cui si è deciso di destinare una quota pari a 21.620euro alla voce “Riserva di utili vincolati”. Tale voce corrisponde al cofinanziamento previsto per la partecipazione al progetto DInoS5G che è stato vinto su bando ESA. FBK per partecipare deve dichiarare che il cofinanziamento richiesto non deriva da fondi pubblici altrimenti costituirebbe double funding.

#### *VIII. Utili (perdite) portati a nuovo*

La voce ammonta a 1.338K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

#### *IX. Utili (perdite) dell'esercizio*

La voce ammonta a 221K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 “Movimentazioni del patrimonio netto”.

**B) Fondo per rischi ed oneri**

I fondi ammontano a 375K€ di cui: 72K€ per Fondo rischi specifico progetti Create- Net; il rimanente riguarda: per 202K€ un fondo rischi su progetti e per 101K€ si riferisce ad una riserva creata per le eventuali cause di lavoro.

2020	2021	VAR
178.459	374.867	196.408

**c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Ammonta a 4.288K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2021 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2020	incrementi	decrementi	2021
4.206.377	1.595.667	-1.514.243	4.287.800

**d) Debiti***Debiti verso banche*

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2021 risulta positivo.

*Debiti per acconti*

Ammontano a 20.602K€ e sono così suddivisi:

	2020	2021	VAR
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	9.411.510	10.381.970	970.460
DEBITI VERSO PARTNERS	7.488.835	3.522.431	-3.966.404
ANTICIPI DA RICEVERE	0	0	0
ANTICIPI DA CLIENTI	220.000	110.000	-110.000
ANTICIPI PAT SU ATTIVITA' ITC	6.686.811	6.587.559	-99.253

Il primo dato "anticipi su progetti di ricerca" (10.382K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell'apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce “debiti verso partners” (3.522K€) comprende per la maggior parte l'importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE.

Gli “anticipi verso PAT su attività ITC” (6.588K€) si riferiscono all'accordo dd 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale che prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati.

#### *Debiti commerciali*

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 4.720K€ di cui: 3.850K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 3K€ per debiti verso le consociate per AdP; 659K€ si riferiscono alle fatture da ricevere mentre 208K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima.

2020	2021	VAR
5.253.993	4.720.097	-533.896

#### *Debiti tributari*

Il saldo ammonta a 1.110K€ e si riferisce a debiti verso l'erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo “del valore della produzione netta”.

2020	2021	VAR
901.815	1.110.445	208.630

#### *Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 1.641K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2021.

2020	2021	VAR
1.759.346	1.641.455	-117.892

**Altri debiti**

Negli altri debiti (2.577K€) ci sono tra gli altri: 902K€ per ferie non godute nell'anno. Le altre voci si riferiscono: 578K€ per il rateo 14<sup>^</sup> e 994K€ per debiti diversi di cui 314K€ per fondo premialità e 625K€ per rinnovo CCPL. Inoltre sono ricompresi 16K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2020	2021	VAR
2.131.997	2.577.457	445.460

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

**E) Ratei e risconti passivi**

Ammontano a 18.684K€ e si riferiscono a risconti passivi per 228K€; a 18.456K€ per risconti passivi AdP PaT.

	2020	2021	VAR
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	110.258	228.348	118.090
Risconti passivi ADP PAT	16.775.920	18.455.624	1.679.704

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

### A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 45.101K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2021; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (6.645K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (12.426K€) che a rimborsi e recuperi vari (1.300K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (24.893K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP: si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (831K€). Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	ricavi da bilancio 2020	ricavi da bilancio 2021	
Ricerca internazionale (ESA, NATO, ...),	309	314	5
Ricerca europea (FP7, FP8, ... e altri programmi UE)	6.902	6.538	-364
Ricerca nazionale (Ministeri)	2.388	2.941	553
Ricerca locale (PAT, CAritro, ...)	2.031	2.308	277
Altri enti pubblici	59	11	-48
Privati internazionali	1.283	1.569	287
Privati nazionali	1.857	3.204	1.347
Privati locali	1.700	2.365	665
ADP	26.747	24.893	-1.855
Altri (riaddebiti spese, convegni, plusvalenze, FESR ecc.)	3.603	959	-2.644
			924
<b>totale ricavi</b>	<b>46.878</b>	<b>45.102</b>	

Nella tabella che segue gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2020	2021	VAR
RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	3.962.321	6.644.956	2.682.635
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	26.747.310	24.892.690	-1.854.621
CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	14.498.992	12.426.041	-2.072.951
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.145.714	1.299.569	153.855
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO	523.395	-161.643	-685.038
	46.877.733	45.101.613	-1.776.119

## B) Costi di produzione

### *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (1.485K€) si divide principalmente in: materiale di consumo generico (1.403K€); materiali per la sicurezza tra i quali i dispositivi per la prevenzione del Covid-19 (14K€); arredi non cespitabili (33K€) e libri e riviste (1K€). Si aggiungono inoltre trasporti su acquisti (24K€).

	2020	2021	VAR
MATERIALI DI CONSUMO	1.460.426	1.461.600	1.174
TRASPORTI	15.572	23.636	8.064



*Servizi e prestazioni di terzi*

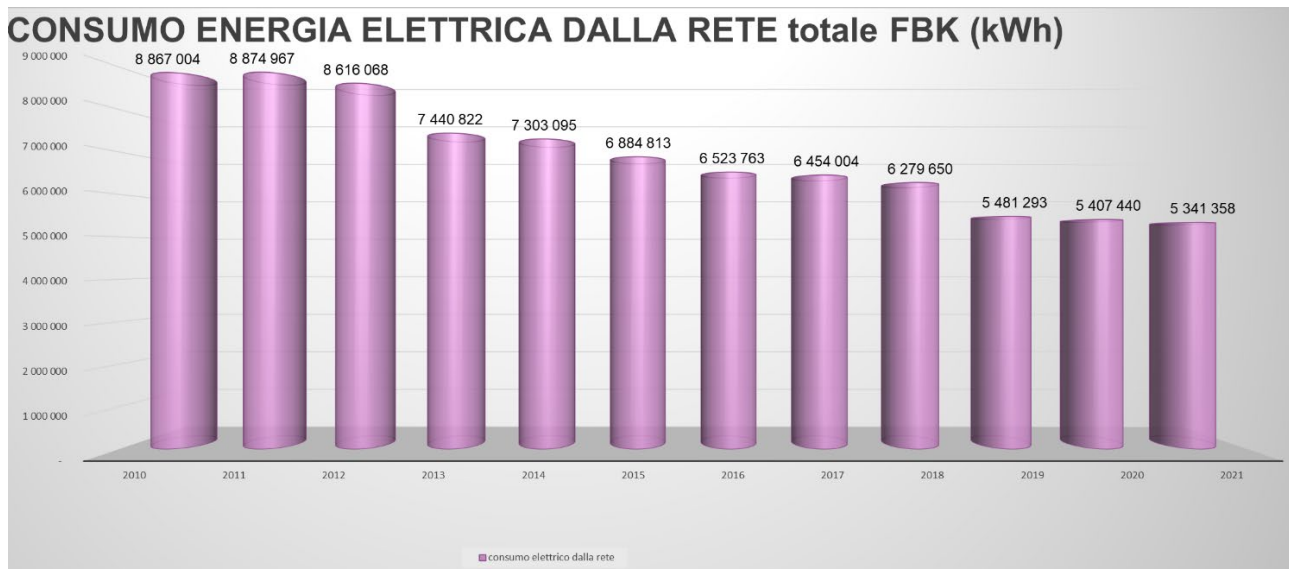
I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

	2020	2021	VAR
UTENZE	1.122.311	1.080.869	-41.441
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.773.062	980.566	-792.496
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	301.204	289.139	-12.065
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.204.514	1.317.389	112.875
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	3.339.519	3.196.900	-142.619
VIAGGI E TRASFERTE	184.296	170.782	-13.514
SERVIZI IN APPALTO	1.112.034	1.287.446	175.411
SOFTWARE	455.105	477.920	22.815
QUOTE DA TRASFERIRE	229.066	160.765	-68.301
ALTRI SERVIZI	481.024	624.843	143.819
CONVEGNI E CONGRESSI	29.967	30.088	121
CORSI DI FORMAZIONE	112.378	193.287	80.909

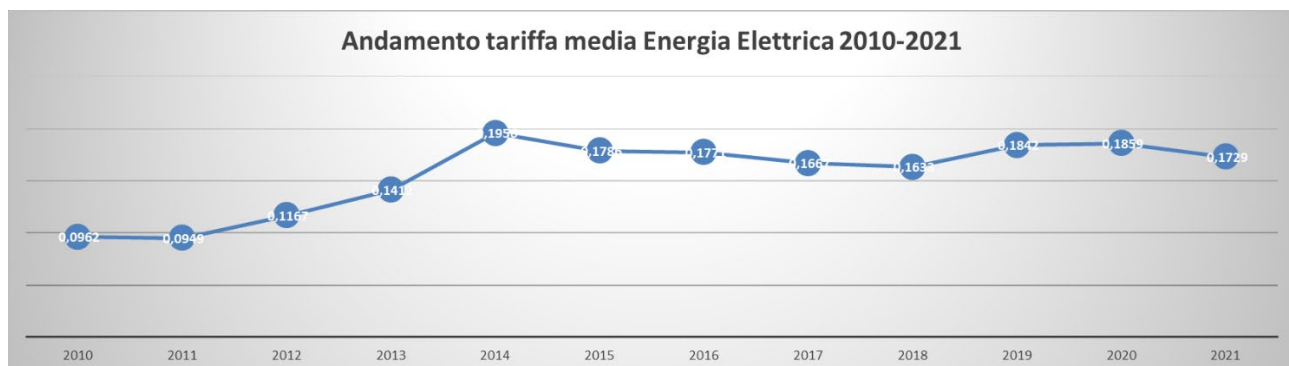
Per quanto riguarda la voce Utenze (773K€ energia elettrica, 205K€ metano) la politica FBK, volta al contenimento dei consumi energetici, attraverso investimenti e best practices di gestione, continua a dare buoni risultati.

**Energia Elettrica**

Dal 2020 al 2021 il consumo di energia elettrica è diminuito del 1.2%, -66.082kWh (si consideri che nel 2021 c'è stato un fermo parziale delle Clean rooms a partire da fine novembre). I consumi stanno gradualmente diminuendo nonostante il continuo aumento dei carichi, specie nei laboratori MNF (vd installazione apparecchiature FESR).

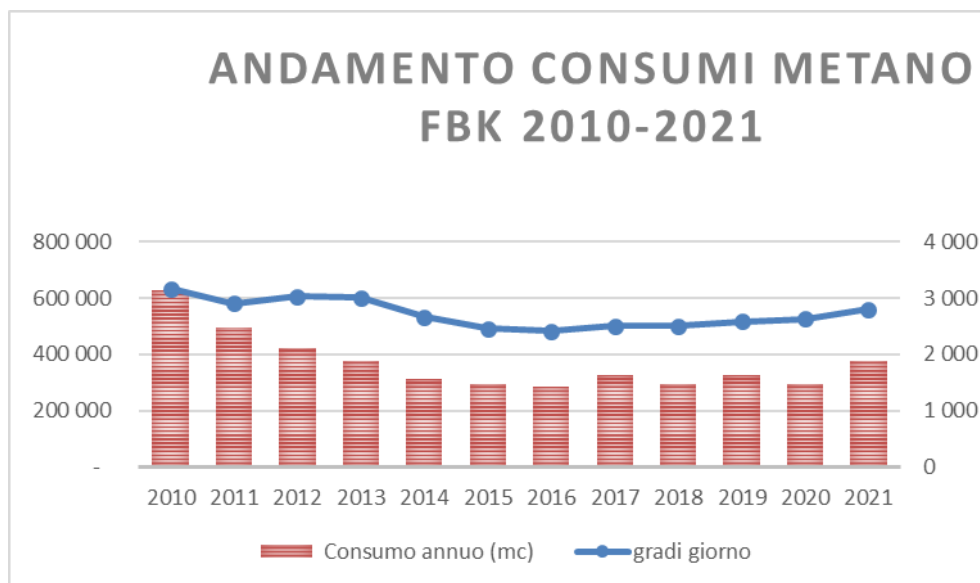


Nel 2021, il costo dell'energia (petrolio-gas) è rimasto sostanzialmente invariato, con un calo negli ultimi tre mesi, la tariffa media è passata da 0,1878 €/kWh del 2020 €/kWh IVA incl. a € 0.173 €/kWh nel 2021 con una riduzione del 7,8%.



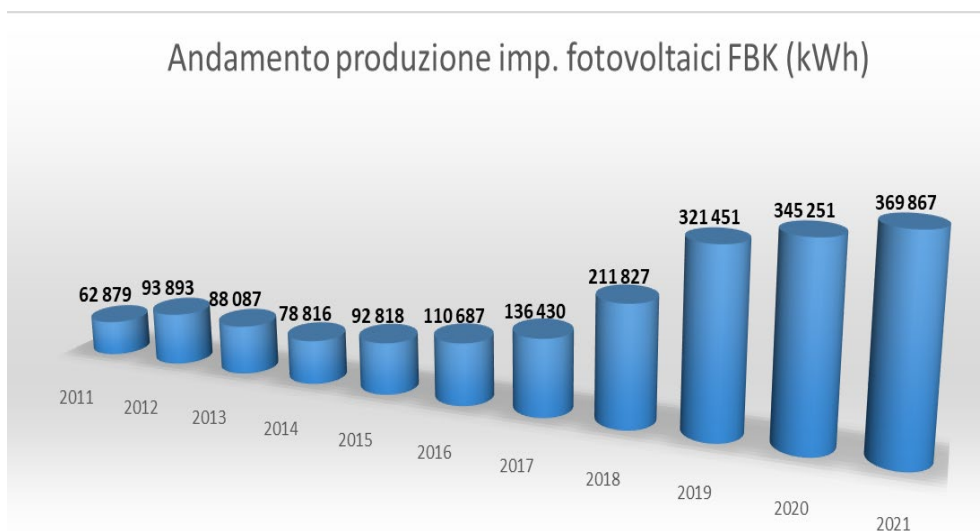
**Metano**

Relativamente alla voce Metano, la tariffa media è leggermente diminuita (0,617 v.s 0,625 nel 2020). I consumi sono sensibilmente aumentati (+29%) passando da 293.235 Smc a 377.928 Smc, da ricondurre principalmente all'aumento dei gradi giorno (2.603 v.s. 2.797) ed alla necessità di umidificazione dei laboratori conseguente alla stagione invernale molto "secca".



**Energia rinnovabile**

La produzione FBK di energia rinnovabile si attesta sui 369.867 kWh pari a c.a. 6.5% dei consumi complessivi di FBK, dato destinato a stabilizzarsi visto la temporanea stasi dei programmi d'investimento di FBK nel settore.



Il dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (3.197K€) si riferisce a: Cocopro/assegnisti di ricerca (776K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (121K€); ospitalità per convegni (70K€); Borsisti/Stagisti (24K€) e Dottorati di ricerca (2.125K€).

La voce residuale "Altri servizi" (624K€) comprende principalmente: stampa di atti, volumi e ricerche (153K€); spese per brevetti non capitalizzate (94K€); servizi per la sicurezza (55K€); spese bancarie (16K€), lavoro interinale (50K€).

#### *Costi per godimento di beni di terzi*

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2020	2021	VAR
NOLEGGI BENI MOBILI	34.933	70.741	35.808
LOCAZIONI IMMOBILI	7.144	6.391	-753

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

#### *Personale*

Il totale di 31.754K€ si divide principalmente in: salari e stipendi (23.673K€); oneri sociali su personale dipendente (5.989K€); accantonamento al TFR (1.596K€); altri costi riferiti all'accantonamento per rinnovo CCPL 495K€; anche nell'esercizio in esame la voce salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte".

	2020	2021	VAR
RETRIBUZIONI PERSONALE	23.084.291	23.673.475	589.184
ONERI SOCIALI	5.857.188	5.989.471	132.283
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.498.639	1.595.667	97.028
ALTRI COSTI	33.298	495.289	461.990

Di seguito si espongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

Genere, età, anzianità, tipologia rapporto e titolo di studio per classe del rapporto di lavoro (2021). Coerentemente con il D.Lgs. 81/2015, art. 34, comma 3, i lavoratori interinali non sono computati nell'organico dell'utilizzatore.

CATEGORIA	DIRIGENTI	QUADRI	RICERCATORI TECNOLOGI	IMPIEGATI	OPERAI
Donne	0	3	81	81	1
Uomini	3	3	239	91	15
Età Media	57	56	44	42	27
Anzianità lav. Media*	10	14	8	11	2
Titolo di studio: Diploma	0	0	2	78	16
Titolo di studio: Laurea Triennale	0	2	20	34	0
Titolo di studio: Laurea Magistrale	3	4	133	55	0
Titolo di studio: Dottorato	0	0	166	4	0
Contratto Tempo Determinato	1	0	143	70	13
Contratto Tempo Indeterm. (FBK+PAT)	2	6	177	102	3
Altre Tipologie: di cui tempi indeterminati PAT	0	0	24	29	0

\*I dati relativi all'anzianità lavorativa media per categoria sono stati ricavati per il personale in servizio al 31.12.2021 a partire dai dati relativi all'ultimo contratto in essere, escludendo i dipendenti cessati in corso d'anno e considerando un'anzianità pari a 1 anno per il personale assunto in corso d'anno per almeno 6 mesi.

I dati sui titoli di studio sono stati ricavati dai dati dichiarati dal personale; i dati non dichiarati sono stati ricavati dalla proporzione della distribuzione dei titoli di studio dichiarati per singola categoria (ricercatori/tecnologi-impiegati e operai).

Assunzioni, dimissioni, pensionamenti e cessazioni, e passaggi di livello anno 2021 per classe del rapporto di lavoro:

Classificazione	ASSUNZIONI	CESSAZIONI, DIMISSIONI, PENSIONAMENTI	PASSAGGI DI LIVELLO
<b>Dipendente Tempo Determinato</b>	<b>75</b>	<b>59</b>	<b>1</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	30	19	0
Operai	10	3	0
Ricercatori/Tecnologi	35	37	1
<b>Dipendente Tempo Indeterminato</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	0	5	3
Operai	0	0	0
Ricercatori/Tecnologi	1	8	12
<b>Totale complessivo</b>	<b>76</b>	<b>72</b>	<b>16</b>

Ore di formazione erogate nel 2021 per tipo e classe del rapporto di lavoro:

ORE DI FORMAZIONE 2021	Classe Rapporto					
	Tipo Rapporto	Dirigenti	Impiegati	Operai	Quadri	Ricercatori Tecnologi
T. Determinato	0	1394	0	0	2277	3671
T. Indeterminato FBK	20	1341	28	166	809	2364
ALTRE TIPOLOGIE: PAT (aggiuntivi risp. tempi ind.)	12	565	0	0	85	662
<b>Totale complessivo</b>	<b>32</b>	<b>3300</b>	<b>28</b>	<b>166</b>	<b>3171</b>	<b>6697</b>

### Costo consuntivo e ULA del personale dipendente

Il personale dipendente viene di seguito rappresentato suddiviso per Aree, che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

- 1) RICERCA: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
- 2) SUPPORTO RICERCA: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione).
- 3) AMMINISTRAZIONE: personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.

Per la quadratura con gli importi complessivi a bilancio, vengono inoltre riportate a titolo informativo le rettifiche non nominative relative, ad esempio, ai costi del personale in somministrazione (interinali) e alle Double Affiliation.

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2021 per Area:

	Anno	
	2021	
	Costo consuntivo	Ula
RICERCA	20.477.349	294
AMMINISTRAZIONE	3.092.201	53
SUPPORTO RICERCA	7.052.449	134
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>30.621.998</b>	<b>482</b>
Lavoratori Interinali	480.101	
Double Affiliation	142.435	
Altri costi	14.078	
<b>Totale complessivo</b>	<b>31.258.612</b>	

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2021 per tipologia di rapporto di lavoro:

Tipologia Rapporto	2021	
	Costo consuntivo	Ula
Dipendente T. Indeterminato	19.698.876	278
Dipendente T. determinato	10.923.122	204
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>30.621.998</b>	<b>482</b>
Lavoratori Interinali	480.101	
Double Affiliation	142.435	
Altri costi	14.078	
<b>Totale complessivo</b>	<b>31.258.612</b>	

In merito al costo totale complessivo, si precisa che il costo dei lavoratori interinali 2021 (480 K€) è incrementato rispetto al 2020 (167 K€).

#### *Ammortamenti*

Il totale di 499K€ riguarda principalmente (479K€) le immobilizzazioni materiali; come già detto in precedenza, si deve tener conto che quest'anno non entrano nel conto degli ammortamenti quelli riferiti agli ammortamenti acquistati su bandi FESR in quanto il progetto è terminato.

	2020	2021	VAR
AMMORTAM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	41.653	20.668	-20.985
AMMORTAM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.069.749	478.527	-2.591.222

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (831K€).

#### *Variazione rimanenze di magazzino*

La presente voce, -137€, si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2020	2021	VAR
VAR. RIM. MAT. CONSUMO	-93.092	-138.692	-45.600
SVAL. MAG. PER OBSOLESCENZA	5.610	1.591	-4.019

*Accantonamenti*

Il totale di 441K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2021 esclusa la PAT ed altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (430K€) e l'accantonamento specifico al fondo rischi su commesse commerciali (11K€).

	2020	2021	VAR
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	494.046	430.081	-63.965
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	100.618	11.019	-89.599

*Oneri diversi di gestione*

I costi totali di 676K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

	2020	2021	VAR
ASSICURAZIONI	218.897	168.598	-50.298
IMPOSTE E TASSE	311.236	315.600	4.365
VARIE GENERALI	227.725	191.469	-36.256



**C) Proventi e oneri finanziari**

Come detto in precedenza, la Fondazione è inserita nel sistema finanziario della PAT e ciò ha comportato per quest'anno costi per interessi passivi praticamente nulli. Si evidenzia inoltre l'importo netto di -3K€ dovuto principalmente a perdite su cambi (4K€) e utili su cambi (1K€).

	2020	2021	VAR
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	153.351	0	-153.351
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	171	165	-6
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	22	22	1
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	-9.301	-3.026	6.275

**D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie**

I valori di questa sezione si riferiscono a:

	2020	2021	VAR
RIVALUTAZIONI	0	0	0
SVALUTAZIONI	0	10.000	10.000

**E) Imposte**

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (15K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (35K€) riguarda la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'art. 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 12,00%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (215K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza.

	2020	2021	VAR
IMPOSTE CORRENTI	232.841	268.394	35.553
IMPOSTE DIFFERITE	19.952	-5.471	-25.423

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

#### Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

Imposte anticipate	31/12/20	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 12,00%	31/12/21
F.do rischi sval. progetti	85.011	708.427	45.592	754.019	5.471	90.482
<b>Totale</b>	<b>85.011</b>	<b>708.427</b>	<b>45.592</b>	<b>754.019</b>	<b>5.471</b>	<b>90.482</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

#### Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il totale di questa voce vale 6.469K€ ed è rappresentato in massima parte (6.344K€) dalla valorizzazione di beni di terzi presso FBK dei quali è tenuto un apposito registro. Per quanto riguarda i beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK con convenzione siglata nel corso del 2008 nel corso dell'esercizio in esame si è provveduto alla eliminazione per obsolescenza dell'ultima trince presente in FBK e nel contempo la PaT ha donato a FBK alcuni macchinari residuali il cui valore storico era importante ma il valore di mercato era praticamente nullo. Si fa notare che tutti i beni in comodato sono assicurati da FBK per un valore a nuovo secondo la stima di una società specializzata.

	2020	2021	VAR
Beni PAT in comodato	8.157.038	121.312	-8.035.725
Beni di terzi presso FBK	4.544.333	6.343.526	1.799.193
Garanzie rilasciate	0	3.900	3.900

### Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): L'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 27K€;
- 16-bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 18): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-quater): Non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- 22-quinquies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-sexies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-septies): Gli utili sono destinati a riserva.

**INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017  
N. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono stati ricevuti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, non aventi carattere generale (Accordo di Programma) e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, effettivamente erogati, da:

- pubbliche amministrazioni
- da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate
- da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate.

Tali importi assommano per l'esercizio in esame a € 3.785.991.

**Eventi successivi al 31 dicembre 2021**

Nel corso del 2021 non ci sono fatti economici particolari da segnalare se non la situazione grave e tutt'ora in corso riconducibile al virus COVID 19, che nel corso del 2020 è stata classificata dall'Organizzazione mondiale della sanità come emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale.

Tale situazione ha comportato un rallentamento nelle attività della Fondazione, pur non incidendo sulla continuità aziendale di FBK grazie alle misure di contrasto adottate.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 29 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2021

### 1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 1831/2019

La Fondazione ha esteso le presenti direttive nei confronti dei soggetti che tramite l'Accordo di programma con la fondazione, ricevono finanziamenti provinciali. Al riguardo si precisa che: 1. HIT: FBK ha predisposto le direttive di comune accordo con gli altri soci della fondazione; 2. GRAPHITECH e AHREF: sono entrambe in liquidazione e, comunque, non hanno ricevuto finanziamenti provinciali nel 2021.

#### a. Trasferimenti provinciali

La Fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio si rimanda all'allegato 5 del Bilancio.

#### b. Costi di funzionamento

La Fondazione, nel 2021, ha contenuto i costi di funzionamento (voce B di conto economico esclusi i costi diretti afferenti l'attività istituzionale quale ad esempio l'attività di ricerca, didattica...) diversi da quelli afferenti il personale (determinato, indeterminato e collaborazioni), gli ammortamenti e le svalutazioni nel limite del corrispondente valore dell'esercizio 2019.

Anno	2019	2021
Totale Costi Produzione (B)	51.028.321	44.605.122
Costo complessivo del personale (B9)	-30.931.936	-31.753.901
Costo Complessivo delle collaborazioni	-1.410.312	-775.739
Ammortamenti e svalutazioni (B10)	-4.509.548	-929.276
Accantonamenti (B12+B13)	-120.393	-11.019
	<b>14.056.132</b>	<b>11.135.187</b>
Costi Produzione ricerca	-8.200.379	-6.859.057
Costi Produzione Partecipate	0	-30.527
Costi Produzione Supporto alla Ricerca (*)	-421.547	-243.630
Costi CASSR Commesse Co-Finanziate (**)	0	0
Costi Progetti One-Time	-570.637	-476.423
Costi Direttiva	<b>4.863.569</b>	<b>3.525.551</b>
		<b>-1.338.018</b>

(\*) comprendono i costi dei centri di Costo che in base alla ristrutturazione valida dal 1/1/2016 escono dal funzionamento in quanto dedicati esclusivamente al supporto della ricerca.

(\*\*) si tratta dei progetti che, pur rientrando nei Centri di Costo relativi al funzionamento, vengono esclusi in quanto rilevano ricavi diretti.

### c. Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza

Nel 2021 la Fondazione ha ridotto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale, di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009, fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea limitatamente alla parte cofinanziata da enti esterni alla Provincia.

<b>SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA</b>	<b>Valore Medio 2008-2010</b>	<b>2021</b>
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	288.265	-
- spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni		-
<b>Totale spese di studio ricerca e consulenza</b>	<b>288.265</b>	<b>-</b>
<b>Limite per spese di studio, ricerca e consulenza 2021: 65% della media</b>		<b>187.372</b>

La Fondazione nel 2021 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission.

La Fondazione nel 2021 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

### d. Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 4) dell'allegato B della deliberazione n. 1831/2019 sono state ridotte del 70% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

La Fondazione nel 2021 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà per un importo di 7.919€ la cui indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca. Di seguito il dettaglio di allocazione delle spese in parola:

<b>SPESE DI NATURA DISCREZIONALE</b>	<b>Valore Medio 2008-2010</b>	<b>2021</b>
Spese discrezionale non afferente all'attività di ricerca	166.574	17.243
- spese indispensabili	142.430	
SA000 - Presidenza		733
SA002 - Risorse Umane - Libri, stampe, pubblicazioni		2.045
SA003 - Appalti e Contratti		4.230
SA009 - Segreteria Generale		300
SA016 - Comunicazione ed Eventi		512
SA017 - Supporto al Polo Umanistico		100
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni		3.914
Spesa discrezionale NETTA	24.144	5.410
IVA (valore medio 10%)	2.414	
<b>SPESE DISCREZIONALI NETTE</b>	<b>26.558</b>	
<b>Limite direttiva 2021: 70% in meno rispetto alla media</b>		<b>7.968</b>

#### **e. Compensi spettanti agli organi della fondazione**

Nel 2021 la Fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015 e dalla deliberazione n. 787/2018.

#### **f. Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili**

Nel 2021 la Fondazione nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 2, 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della Fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

La Fondazione non ha ridotto la spesa per canoni di locazione in quanto non ha contratti attivi.

#### **g. Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture**

Nel 2021 la Fondazione, per la spesa di acquisto di arredi, diversi da quelli necessari all'allestimento di nuove strutture o di strutture rinnovate in quanto non più funzionali, e per la spesa di acquisto o sostituzione di autovetture unitamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

Dal limite sono esclusi gli acquisti di arredi effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core.

<b>SPESA PER ACQ. DI ARREDI E ACQ. O SOST. DI AUTOVETTURE</b>	<b>Media 2010-2012</b>	<b>2021</b>
Spesa Arredi	141.239	32.616
Spesa Autovetture	33.378	24.800
- Arredi su commesse Co-Finanziate		-
<b>Totale spesa Arredi e Autovetture</b>	<b>174.617</b>	<b>57.416</b>
<b>Limite per il 20210: 50% della spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012</b>		<b>87.308</b>

#### **h. Acquisto di beni e servizi**

Relativamente all'affidamento di contratti di lavori pubblici la Fondazione nel corso del 2021 la Fondazione:

- ha espletato in autonomia le procedure di affidamento di lavori di valore inferiore alla soglia comunitaria fatto salvo quanto previsto dall'art. 18, comma 3 della l.p. n. 9 del 2013 e dall'art. 33.1 della l.p. n. 26 del 1993, nel rispetto della normativa vigente. Procedure negoziate: Gara telematica n. 98621 CIG: 8671268CB6, Gara telematica n. 99130 CIG: 8733951C5C; Gara telematica n.100846 CIG: 8787891D0E; Gara telematica n. 100979 CIG: 879887013A; Gara telematica n.: 103748 CIG 8936240289.

Per l'acquisizione di beni e servizi la Fondazione nel corso del 2021:

- ha svolto in autonomia, in forza della deliberazione della Giunta Provinciale n. 94 di data 30 gennaio 2020, le seguenti procedure aperte: Gara telematica n. 94188 LOTTO 1: CIG 8436573049 LOTTO 2: CIG 843661421E; Gara telematica n. 100225 CIG 87586770EA; Gara telematica n. 101473 CIG 8801128894; Gara telematica n. 102614 CIG 8883635F80; Gara telematica Mercurio n. 105437 CIG 9015859A34; Gara telematica n.: 100350 CIG: 8768596A52;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC: portierato, energia elettrica;
- ha proceduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi: materiale informatico, cancelleria, software, servizi informatici, servizi generali, servizi di supporto alla p.a., DPI e materiale per il contrasto al COVID-19, attrezzature scientifiche, servizi di ricerca, stampati, servizi di formazione, servizi di manutenzione (vari), mezzi di trasporto, organizzazione eventi, arredi, servizi di certificazione, servizi assicurativi, noleggio mezzi con autista, prodotti editoriali e multimediali;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione di CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi: gas naturale, telefonia fissa, telefonia mobile;
- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPA gestito da Consip per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT: prodotti chimici specifici per la ricerca, manutenzioni pompe da vuoto, vestiario per clean room, sorgenti radioattive, software di ricerca, strumentazione scientifica, server HPC, infrastruttura iperconvergente (HCI).



#### **i. Utilizzo strumenti di sistema**

La Fondazione ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento al servizio di connettività con Trentino Digitale Spa e all'Agenzia per i contratti e gli appalti per acquisti su mercato elettronico e convenzioni.

#### **j. Operazioni di indebitamento**

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

#### **k. Trasparenza**

- a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza e alla trattazione delle domande di accesso ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità alle direttive stabilite dalla Giunta provinciale con deliberazione 1033/2017 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.
- b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

#### **l. Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive**

La Fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno. Tale verifica è stata trasmessa, corredata da una relazione del collegio sindacale, alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – in data 19/10/2021.

#### **m. Comunicazione stato attuazione attività**

La Fondazione ha provveduto a trasmettere in data 19/10/2021 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

## 2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 2122/2020 PARTE II, LETTERA B

### a. Costo del personale

Nel 2021 la Fondazione non ha proceduto al rinnovo del contratto collettivo provinciale di lavoro 2019-2021, fatto salvo la corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale nelle misure sancite dalla delibera 1785 del 2020.

Rileviamo che la Giunta provinciale, con delibera n. 179 di data 12 febbraio 2021, ha autorizzato la conclusione della trattativa contrattuale relativa al triennio 2016/2018 del CCPL applicato al personale della ricerca dipendente della Provincia Autonoma di Trento e l'applicazione delle disposizioni contrattuali relativamente alle progressioni stipendiali previste dal citato CCPL.

Nel 2021 la Fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o tenure-track iscritto in bilancio, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione, nel limite del 69% dello stanziamento sul Bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno di competenza (comprensivo della quota massima del 20% dei residui/avanzi "liberi" su ADP autorizzati) calcolato al netto delle quote destinate rispettivamente: ad altri soggetti controllati; alla premialità; ad investimenti edilizi.

Nella spesa per il personale e nello stanziamento per Accordo di Programma non sono stati considerati i costi relativi al rinnovo contrattuale del personale della Provincia messo a disposizione della Fondazione per gli importi coperti da specifici finanziamenti provinciali aggiuntivi.

Nella spesa di personale rientrano anche eventuali accantonamenti iscritti a bilancio per contenziosi sul lavoro.

<b>INCIDENZA COSTO PERSONALE SU ACCORDO DI PROGRAMMA</b>	<b>2021</b>
Stanziamento iniziale sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2021	27.304.000,00 €
20% quota dei residui/avanzi "liberi" su Accordo di Programma utilizzati dalla Fondazione nel 2021	911.486,80 €
<b>Stanziamento netto per Accordo di programma 2021</b>	<b>28.215.486,80 €</b>
Totale costo del personale dipendente a tempo indeterminato/tenure track	20.627.356,34 €
di cui: costo per personale a tempo indeterminato	19.698.875,80 €
di cui: costo per personale in Tenure Track	928.480,54 €
+ accantonamenti per contenziosi sul lavoro	- €
+ Double Appointment NON finanziati con entrate proprie	142.434,85 €
+ Altri costi	14.077,93 €
- costo personale assunto con L68/99	590.797,93 €
- costo personale FBK finanziato con entrate proprie	633.051,99 €
<b>Limite massimo Direttiva (75% somma tra Adp e quota 20% residui/avanzi)</b>	<b>21.161.615,10 €</b>
<b>Costo del personale per calcolo dell'incidenza</b>	<b>19.560.019,20 €</b>
Margine residuo su Direttiva (Limite - costo del personale)	1.601.595,90 €
<b>Incidenza costo del personale su Accordo di programma</b>	<b>69%</b>

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2022)

## NOTE INTERPRETATIVE

Il limite superiore (Vincolo) per il costo del personale strutturato previsto per l'anno 2021 corrisponde al 75% della somma dell'Accordo di Programma e di una quota del 20% dei residui/avanzi "liberi".

Per personale strutturato si intende tutto il personale dipendente a tempo indeterminato (incluso il personale provinciale messo a disposizione) e i vincitori/le vincitrici di posizioni di tenure track assumendo come certa la trasformazione a tempo indeterminato a conclusione della durata del percorso di Tenure Track individuato nel "Verbale della riunione della Commissione Istituzionale di Tenure Track" e nel relativo contratto a tempo determinato in modalità Tenure Track. Come da Direttiva, per il calcolo dell'incidenza, nel costo del personale vengono scorporati e considerati a parte i costi relativi al personale assunto ai sensi della Legge n. 68/1999 e il personale finanziato con entrate proprie (vedasi sezione successiva).

Il costo consuntivo del personale strutturato e in tenure track è calcolato per l'anno di riferimento in base ai dati a disposizione al 31 marzo 2022 e comprende tutte le voci di costo, inclusa la retribuzione contrattuale e individuale, indennità di vacanza contrattuale (IVC), indennità, premialità (standard, autofinanziamento e premialità individuali), sistema incentivante, Sanifonds, riproporzionati in base alla percentuale di part time per i lavoratori a tempo parziale.

Per doppia affiliazione o "Double Affiliation" si intendono le figure di professori universitari – ordinari o associati – titolari di posizioni, in organico del sistema universitario, finanziate in tutto o in parte dalla Fondazione. In questi casi sono stati considerati in una voce a parte i costi a consuntivo.

Per completezza di informazione si presenta di seguito un prospetto di sintesi del costo consuntivo totale del personale per l'anno 2021, comprensivo anche del personale non strutturato, non sottoposto alle presenti Direttive, e delle altre voci:

<b>n</b>	<b>categoria</b>	<b>costo 2021</b>
<b>1</b>	Personale Dipendente Tempo Determinato	9.994.641,90 €
<b>2</b>	Personale Dipendente Tempo Indeterminato	19.698.875,80 €
<b>3</b>	Personale in Tenure Track (TD)	928.480,54 €
<b>4</b>	Lavoratori interinali	480.101,00 €
<b>5</b>	Double Affiliation assegnate NON finanziate con entrate proprie	142.434,85 €
<b>6</b>	Double Affiliation assegnate finanziate con entrate proprie	- €
<b>7</b>	Altri costi (INAIL PAT)	14.077,93 €
<b>8</b>	Altri costi (accantonamento rinnovo CCPL su base IPCA 2019-2021)	495.288,76 €
	<b>TOTALE</b>	<b>31.753.900,78 €</b>

La spesa complessiva a consuntivo relativa ad assunzioni a tempo indeterminato, tenure track o progressioni di carriera o Double Affiliation finanziate con entrate proprie per gli anni 2019, 2020 e 2021 ammonta a 633.051,99 €, pari al 4,1% della media del triennio 2016-2018.

<b>SPESA DI PERSONALE FBK FINANZIATA CON ENTRATE PROPRIE</b>	
Media entrate proprie non derivanti da finanziamento PAT nel triennio 2016-2018	15.544.061,00 €
<b>Limite spesa autorizzata (10% della media)</b>	<b>1.554.406,10 €</b>
<b>Spesa complessiva personale su autofinanziamento - anno 2021</b>	<b>633.051,99 €</b>
di cui per assunzioni a tempo indeterminato	- €
di cui per tenure track	610.230,75 €
di cui per progressioni di carriera	22.821,24 €
di cui per double affiliation	- €
<b>% di spesa complessiva su vincolo media autofinanziamento (max 10%)</b>	<b>4,1%</b>

*(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2022)*

## NOTE INTERPRETATIVE

La spesa sopra riportata è relativa al costo consuntivo per l'anno 2021 del personale strutturato finanziato con entrate proprie. Le prime cinque Tenure Track finanziate con entrate proprie si sono perfezionate nel gennaio 2020 (spesa per l'anno 2019 pari a 0,00 €). Nel corso del 2020 sono state inoltre perfezionate tre progressioni finanziate con entrate proprie. Il CdA di FBK nella seduta del 25 marzo 2021 ha approvato la pianificazione POE 2021-2022 prevedendo un sostanziale azzeramento del margine disponibile sulle entrate proprie nel 2022. Nel 2021 sono state assegnate ulteriori sei Tenure Track finanziate con entrate proprie. Per un'efficace gestione dei prospetti relativi al monitoraggio dei costi del personale, il costo relativo alle Double Affiliation assegnate è stato interamente imputato alla pianificazione standard (vincolo somma del 75% di AdP + 20% di residui/avanzi).

## b. Equilibrio della pianta organica

La Fondazione ha mantenuto un sostanziale equilibrio nella pianta organica dei ricercatori garantendo il rispetto delle percentuali stabilite dalle direttive:

<b>PIANTA ORGANICA RICERCATORI</b>	<b>NR. UNITA'</b>	<b>%</b>	<b>% A TENDERE</b>
CATEGORIA R1/T1	18	10%	fino a 15%
CATEGORIA R2/T2	56	32%	fino a 30%
CATEGORIA R3/T3	93	53%	
CATEGORIA R4/T4	9	5%	almeno 55%
<b>TOTALE</b>	<b>176</b>		

*(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2022)*

Il parziale scostamento di una delle dimensioni monitorate dalla direttiva (CATEGORIA R2/T2) è riconducibile al fisiologico dinamismo negli indici di turnover in entrata e uscita della Fondazione e a politiche di gestione delle progressioni di carriera, soprattutto con riguardo alla fascia apicale, che devono tener conto dell'andamento demografico del personale.

## c. Limiti al trattamento economico dei dirigenti

Nel 2021, la Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali o non ha coperto posizioni dirigenziali vacanti.

Con riferimento ai dirigenti, nel 2021, la Fondazione ha rispettato il limite massimo ai trattamenti economici dei dirigenti e del restante personale stabiliti con deliberazione della Giunta provinciale n. 787/2018.

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

**3. DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE DIVERSO DA QUELLO RICERCATORE E TECNOLOGO DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 2122/2020 PARTE II, LETTERA C.**

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale n. 2122/2020, allegato (parte II, punto C1 e C.2).

Trento, 29 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO				
	31/12/20	incrementi	decrementi	31/12/21
<b>I - Fondo di dotazione</b>				
Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	80.092.000
<b>Totale</b>	<b>80.092.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.092.000</b>
<b>II - Riserve</b>				
Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	1.305.620
Arrotondamenti	-2	3	0	1
Riserva avanzo fusione	63.858	0	0	63.858
Riserva per utili su cambi	0			0
Riserva di utili vincolati	21.620	0	0	21.620
Risultato degli esercizi precedenti	1.178.936	159.110	0	1.338.046
Risultato dell'esercizio in corso	159.110	220.685	-159.110	220.685
<b>Totale</b>	<b>2.729.142</b>	<b>379.798</b>	<b>-159.110</b>	<b>2.949.830</b>
<b>Totale generale</b>	<b>82.821.142</b>	<b>379.798</b>	<b>-159.110</b>	<b>83.041.830</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

### Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento

#### PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	COSTO STORICO				FONDO AMMORTAMENTO					VNC
	31/12/20	incrementi	decrementi	31/12/21	31/12/20	Ammortamento	Contributo	decrementi	31/12/21	31/12/21
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>										
Brevetti	203.039	0	0	203.039	203.039	0	0	0	203.039	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.287.925	0	0	1.287.925	1.267.257	20.668	0	0	1.287.925	0
Altre immobilizzazioni immateriali	168.851	0	0	168.851	168.851	0	0	0	168.851	0
<b>Totale</b>	<b>1.659.815</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.659.815</b>	<b>1.639.148</b>	<b>20.668</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.659.815</b>	<b>0</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>										
Terreni e fabbricati	80.092.000	0	0	80.092.000	4.981.064	320.368	0	0	5.301.432	74.790.568
Manutenzioni straordinarie immobili	16.143.398	381.462	0	16.524.860	16.143.398	0	381.462	0	16.524.860	0
Impianti ed ampliamento impianti	3.275.137	38.378	0	3.313.515	3.275.137	0	38.378	0	3.313.515	0
Attrezzature scientifiche e macch ufficio	25.274.420	2.646.436	-902.402	27.018.453	25.216.745	133.159	2.475.768	-902.402	26.923.269	95.184
Mobili	1.009.007	0	0	1.009.007	1.009.007	0	0	0	1.009.007	0
Autovetture	140.777	24.800	-13.795	151.782	140.777	0	24.800	-13.795	151.782	0
Opere d'arte	0	25.000	0	25.000	0	25.000	0	0	25.000	0
Libri	7.517.577	104.984	0	7.622.561	7.517.577	0	104.984	0	7.622.561	0
Immobilizzazioni in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>133.452.316</b>	<b>3.221.059</b>	<b>-916.197</b>	<b>135.757.178</b>	<b>58.283.705</b>	<b>478.527</b>	<b>3.025.391</b>	<b>-916.197</b>	<b>60.871.426</b>	<b>74.885.752</b>
<b>Totale Cespiti</b>	<b>135.112.131</b>	<b>3.221.059</b>	<b>-916.197</b>	<b>137.416.993</b>	<b>59.922.853</b>	<b>499.195</b>	<b>3.025.391</b>	<b>-916.197</b>	<b>62.531.241</b>	<b>74.885.752</b>
<b>II - Immobilizzazioni finanziarie</b>										
Partecipazioni ex-ITC	181.000	0	0	181.000	181.000	0	0	0	181.000	0
Partecipazioni FBK	157.000	11.250	-5.000	163.250	144.500	10.000	0	0	154.500	8.750
<b>Totale</b>	<b>338.000</b>	<b>11.250</b>	<b>-5.000</b>	<b>344.250</b>	<b>325.500</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335.500</b>	<b>8.750</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>338.000</b>	<b>11.250</b>	<b>-5.000</b>	<b>344.250</b>	<b>325.500</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335.500</b>	<b>8.750</b>

valore netto 75.201.778

74.894.502

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE



## Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze

### PROSPETTO MOVIMENTAZIONI RIMANENZE E MAGAZZINO

	31/12/20	incrementi	decrementi	31/12/21
Materiale di consumo	445.247	351.669	-212.977	583.939
Fondo obsolescenza magazzino	-92.301	-6.279	4.688	-93.891
Lavori in corso su ordinazione	1.421.315	1.259.672	-1.421.315	1.259.672
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-100.618	-11.019	81.618	-30.019
Prodotti Finiti	31.114	0	-1.345	29.769
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-31.114	0	1.345	-29.769
<b>valore netto</b>	<b>1.673.643</b>	<b>1.594.043</b>	<b>-1.547.986</b>	<b>1.719.701</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 5 – Utilizzo dell’Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT

### DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2020

	<b>TOTALE ECONOMIE 2019</b>	<b>4.557.434</b>
Traslazioni 2018/19 su 2021	2.778.524	
Traslazioni 2020 su 2021	4.052.128	
	<b>TOTALE TRASLAZIONI 2020</b>	<b>6.830.652</b>
Economie su traslazioni assegnate 2018/19	328.445	
Economie su esercizio 2020	5.059.390	
	<b>TOTALE ECONOMIE 2020</b>	<b>5.387.835</b>

### SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2020

**16.775.921**

### DISPONIBILITA' ED UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA

Traslazioni 2018/19 su 2021	2.778.524	
Traslazioni 2020 su 2020	4.052.128	
ADP quota base 2021 (delibera PAT 112 del 29 gennaio 2021)	27.304.000	
ADP da anticipi ex-ITC 2019	24.304	
ADP da anticipi ex-ITC 2020	74.949	
Economie 2019	4.557.434	
	<b>TOTALE ADP DISPONIBILE 2021</b>	<b>38.791.339</b>
Utilizzo traslazioni assegnate su 2020 emergente da bilancio	-2.617.003	
Utilizzo ADP 2021	-23.106.546	
	<b>TOTALE UTILIZZO ADP 2021</b>	<b>-25.723.549</b>

### MOVIMENTAZIONE TRASLAZIONI ED ECONOMIE

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2021	01/01/20	utilizzi	residui	ECONOMIE
<b>I - Impegni assunti da FBK nel 2019/20</b>				
- Ordini 2019 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	72.524	41.256	17.763	13.505
- Ordini 2020 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	1.183.487	1.017.167	49.009	117.310
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	537.700	313.416	221.984	2.300
<b>TOTALE</b>	<b>1.793.711</b>	<b>1.371.839</b>	<b>288.757</b>	<b>133.115</b>
<b>II - Altre attività strategiche 2019/20</b>				
- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni	1.141.000	333.000	808.000	0
- Progetti strategici	1.258.000	178.084	425.000	654.916
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	775.000	25.000	100.000	650.000
<b>TOTALE</b>	<b>3.174.000</b>	<b>536.084</b>	<b>1.333.000</b>	<b>1.304.916</b>
<b>III - Altro</b>				
- Copertura minori ricavi a seguito dell'effetto CoronaVirus	850.000	0	0	850.000
- Posticipazione attività a seguito delle chiusure da Covid	714.000	410.139	250.000	53.861
- Traslazione quota premiale 2019 a copertura budget economico 2021	298.941	298.941	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.862.941</b>	<b>709.080</b>	<b>250.000</b>	<b>903.861</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.830.652</b>	<b>2.617.003</b>	<b>1.871.757</b>	<b>2.341.893</b>

segue

<b>IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2021 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI</b>	<b>31/12/21</b>
---	-----------------

<b>I - Impegni assunti da FBK nel 2021 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi</b>	
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	3.038.485
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	606.084
<b>II - Altre attività strategiche 2021</b>	
- Progetti strategici	950.000
- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni	600.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	150.000
<b>III - Altro</b>	
- Copertura previsione aumento prezzi 2022	400.000
<b>TOTALE</b>	<b>5.744.569</b>

<b>DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2021</b>
---

	<b>TOTALE ECONOMIE 2021</b>	<b>5.387.835</b>
Traslazioni 2019/20 su 2022	1.871.757	
Traslazioni 2021 su 2022	5.744.569	
	<b>TOTALE TRASLAZIONI 2021</b>	<b>7.616.326</b>
Economie su traslazioni assegnate 2019/20	2.341.893	
Economie su esercizio 2021	3.109.572	
	<b>TOTALE ECONOMIE 2021</b>	<b>5.451.464</b>

<b>SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2021</b>	<b>18.455.625</b>
---	-------------------

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 6 – Conto economico

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
<b>A) VALORE PRODUZIONE</b>			
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	6.644.956	0	6.644.956
VARIAZIONE PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO	-161.643	0	-161.643
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO			
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	24.892.690	24.892.690	0
CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA	12.426.041	12.426.041	0
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.299.569	870.188	429.381
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>45.101.613</b>	<b>38.188.919</b>	<b>6.912.695</b>
<b>B) COSTI DI PRODUZIONE</b>			
ACQUISTO BENI E SERVIZI			
MATERIALI DI CONSUMO	1.461.600	1.106.750	354.850
TRASPORTI SU ACQUISTI	23.636	22.962	675
	<b>1.485.236</b>	<b>1.129.712</b>	<b>355.524</b>
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI			
UTENZE	1.080.869	753.898	326.971
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	980.566	857.446	123.120
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	289.139	289.139	0
CONSULENZE e PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.317.389	1.166.718	150.671
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	3.196.900	3.169.919	26.981
VIAGGI E TRASFERTE	170.782	165.121	5.660
SERVIZI IN APPALTO	1.287.446	1.019.847	267.599
SOFTWARE	477.920	422.906	55.014
QUOTE DA TRASFERIRE	160.765	62.453	98.311
ALTRI SERVIZI	624.843	619.227	5.616
CONVEGNI E CONGRESSI	30.088	28.088	2.000
CORSI DI FORMAZIONE	193.287	193.287	0
	<b>9.809.992</b>	<b>8.748.050</b>	<b>1.061.942</b>
GODIMENTO BENI DI TERZI			
NOLEGGI BENI MOBILI	70.741	69.532	1.209
LOCAZIONI IMMOBILI	6.391	6.391	0
	<b>77.132</b>	<b>75.923</b>	<b>1.209</b>
PERSONALE			
RETRIBUZIONI PERSONALE	23.673.475	18.766.600	4.906.875
ONERI SOCIALI	5.989.471	5.987.887	1.584
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.595.667	1.595.667	0
ALTRI COSTI	495.289	495.289	0
	<b>31.753.901</b>	<b>26.845.442</b>	<b>4.908.459</b>

segue

segue Allegato 6

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.668	0	20.668
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	478.527	396.016	82.511
ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	430.081	301.372	128.710
	<b>929.276</b>	<b>697.388</b>	<b>231.888</b>
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO			
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	-138.692	-138.692	0
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	1.591	1.591	0
	<b>-137.102</b>	<b>-137.102</b>	<b>0</b>
ACCANTONAMENTI			
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0	0	0
ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	11.019	0	11.019
	<b>11.019</b>	<b>0</b>	<b>11.019</b>
ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
ASSICURAZIONI	168.598	152.522	16.076
IMPOSTE E TASSE	315.600	297.680	17.920
VARIE GENERALI	191.469	149.484	41.985
	<b>675.667</b>	<b>599.687</b>	<b>75.981</b>
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>44.605.122</b>	<b>37.959.100</b>	<b>6.646.022</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>496.491</b>	<b>229.819</b>	<b>266.672</b>
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI			
PROVENTI FINANZIARI	165	134	31
III - Altro ONERI FINANZIARI	-22	-22	0
UTILE E PERDITE SU CAMBI	-3.026	-3.774	748
	<b>-2.883</b>	<b>-3.662</b>	<b>779</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
RIVALUTAZIONI	0	0	0
SVALUTAZIONI	-10.000	-10.000	0
	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>
F) IMPOSTE			
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-53.687	-15.681	-38.006
IRAP	-214.707	-200.476	-14.231
ANTICIPATE / DIFFERITE	5.471	0	5.471
	<b>-262.923</b>	<b>-216.157</b>	<b>-46.766</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>220.685</b>	<b>0</b>	<b>220.685</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti

	2020		2021	
	IST	COM	IST	COM
<b>IRES</b>				
Aliquota applicata	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
<b>TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE</b>		<b>176.567</b>		<b>267.451</b>
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
redditi da fabbricati	214.433		205.055	
redditi diversi (diritti autore)	4.464		4.397	
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili		-166.266		44.246
altre variazioni in aumento		138		215
altre variazioni in diminuzione	0	0	0	-20.467
<b>TOTALE IMPONIBILE</b>	<b>218.897</b>	<b>10.439</b>	<b>209.452</b>	<b>291.445</b>
agevolazione 55%	-7.523		-10.131	
Perdite fiscali anni precedenti		0		-3.170
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>18.745</b>	<b>1.253</b>	<b>15.003</b>	<b>34.593</b>

	2020		2021	
	IST	COM	IST	COM
<b>IRAP</b>				
Aliquota applicata	2,68%	2,68%	2,68%	2,68%
<b>BASE IMPONIBILE</b>	<b>20.497.536</b>	<b>175.378</b>	<b>20.038.687</b>	<b>266.672</b>
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
costo del personale commerciale		3.256.894		4.929.562
personale addetto ad attività di ricerca	-12.491.404	-2.914.497	-12.362.099	-4.367.565
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile		-69.833		139.729
altre variazioni in aumento		0		0
altre variazioni in diminuzione	-203.411	-308.773	-196.147	-437.405
<b>TOTALE IMPONIBILE</b>	<b>7.802.721</b>	<b>139.168</b>	<b>7.480.440</b>	<b>530.992</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>209.113</b>	<b>3.730</b>	<b>200.476</b>	<b>14.231</b>

Trento, 29 aprile 2022

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
  
FIRMATO IN ORIGINALE

## **Relazione del Collegio Sindacale**

**FONDAZIONE BRUNO KESSLER**  
**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021**

Abbiamo svolto il controllo sul bilancio della Fondazione Kessler chiuso al 31 dicembre 2021, la cui responsabilità di redazione compete agli Amministratori della Fondazione medesima, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto secondo le disposizioni vigenti e risulta pertanto costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione sulla gestione.

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto sia le funzioni previste dagli art. 2403 e ss del c.c. sia quelle previste dall'articolo 2409-bis del c.c.

La presente Relazione risulta composta di tre parti:

- la prima è relativa al giudizio sul bilancio di esercizio emessa ai sensi dell'art.14 del D.Lgs 27 gennaio 2010, n. 39;
- la seconda è relativa all'attività di vigilanza ai sensi dell'articolo 2429 comma 2 c.c.;
- la terza è relativa all'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali in tema di contenimento delle spese.

In relazione all'attività di revisione legale si precisa che, pur essendo la fondazione un ente non commerciale dotato di personalità giuridica ed ente strumentale della PAT, soggetto ai compiti previsti dall'art. 20 del D. Lgs. N. 123/2011, sono stati assunti come riferimento e in quanto compatibili e applicabili i principi di revisione contabile ISA Italia.

**Parte prima**



**Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione applicabili. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della fondazione.

***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- nel corso del 2021 non ci sono fatti economici particolari da segnalare se non l'accadimento grave e tutt'ora, ancora in corso, seppure in modo più lieve, dell'emergenza epidemiologica riconducibile al virus COVID 19. La Fondazione ha saputo, costantemente, adempiere a quanto stabilito dalle diverse Autorità competenti, integrando, ove necessario, tali disposizioni con misure ad hoc preordinate alla maggior tutela possibile dei suoi asset più importanti. Fortunatamente il virus per FBK non ha comportato effetti tali da dover essere recepiti nei valori di bilancio chiuso al 31.12.2021 e che lo stesso non incide sulla continuità aziendale di FBK grazie alle misure di contrasto adottate.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi contabili, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizio ai sensi dell'art.14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della Fondazione Bruno Kessler sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione applicabili al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **Parte seconda**

#### **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato ai Consigli di Amministrazione, in relazione ai quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della fondazione.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla fondazione e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo nulla abbiamo da evidenziare.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della fondazione e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c. .

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla Legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, commi 4 e 5, c.c..

**Fondazione Kessler – Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al  
31.12.2021**

---

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato inviato al Collegio Sindacale, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione in data 14 aprile 2021 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

*Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, risulta essere pari ad euro 220.685 e si può riassumere nei seguenti dati aggregati di sintesi:

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVITA'</b>		
A) Crediti verso soci	€	0
B) Immobilizzazioni	€	74.894.502
C) Attivo circolante	€	60.561.956
D) Ratei e risconti	€	1.583.424
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>€</b>	<b>137.039.882</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	€	83.041.830
di cui Utile (Perdita) d'esercizio	€	220.685
<b>PASSIVITA'</b>		
B) Fondo per rischi ed oneri	€	374.867
C) Trattamento di fine rapporto	€	4.287.800
D) Debiti	€	30.651.413
E) Ratei e risconti	€	18.683.972
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€</b>	<b>137.039.882</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Valore della produzione	€	45.101.613

**Fondazione Kessler – Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al  
31.12.2021**

B) Costi della produzione	€	44.605.122
Differenza A - B	€	496.491
C) Proventi e oneri finanziari	€	(2.883)
D) Rett.di valore di att. finanziarie	€	(10.000)
Risultato prima delle imposte	€	483.608
Imposte su reddito dell'esercizio	€	(262.923)
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	€	<b>220.685</b>

Ciò premesso, confermiamo che il bilancio è stato desunto dalle scritture contabili dell'esercizio, cui risulta conforme.

**Parte Terza**

**Rispetto delle direttive provinciali di contenimento della spesa**

Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali si da conto che la fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia.

Si precisa inoltre che sono stati rispettati gli adempimenti dall'art. 1, co. 125, della L. 124/2017 allapaginadell'Amministrazione trasparente di FBK.

In tema di contenimento dei costi si dà notizia che, con riferimento al 2021:

<b>Vincolo di bilancio al Consuntivo 2019</b>	<b>Esito</b>
a) Trasferimenti provinciali	RICONCILIATO
b) Costi di Funzionamento	RISPETTATO
c) Incarichi di studio, ricerca e consulenza	RISPETTATO
d) Spese di carattere discrezionale	RISPETTATO
e) Compensi spettanti agli organi della fondazione	RISPETTATO
f) Spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili	RISPETTATO

g) Spese per l'acquisto di arredi e per l'acq.o la sostituz. di autovetture	RISPETTATO
h) Acquisto di beni e servizi	RISPETTATO
i) Utilizzo strumenti di sistema	RISPETTATO
j) Operazione di indebitamento	RISPETTATO
k) Trasparenza	RISPETTATO
l) Monitoraggio sit.ne finanziaria e rispetto direttive	RISPETTATO
m) Comunicazione stato attuazione attività	RISPETTATO

<b>Disposizioni in materia di personale</b>	<b>Esito</b>
a) Costo del personale	RISPETTATO
b) Equilibrio della pianta organica	ADEGUATO
c) Contratti aziendali	RISPETTATO
d) Limiti al trattamento economico dei dirigenti	RISPETTATO
e) Disposizioni rel. al reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo di cui all'All.D-punto C della Deliberazione 2018/2017	RISPETTATO

Sono, pertanto, stati rispettati i vincoli procedurali relativi al reclutamento del personale, all'acquisto di beni e servizi, alle comunicazioni alla PATin merito all'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno 2021, oltre ad una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma al 30 giugno 2021.

La fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

La fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014 in conformità a quanto previsto dalla Del. PaT n. 1033/2017 e ha pubblicato sul



proprio sito le direttive della Pat, il bilancio di previsione ed il bilancio di esercizio (art 18 bis, c. 2 del D.Lgs. 118/2011 e art 29 c. 1 D.Lgs n. 33/2013).

La Fondazione ha, inoltre, rispettato gli adempimenti dall'art. 1, co. 125, della L. 124/2017 alla pagina dell'Amministrazione trasparente di FBK.

Gli obiettivi di contenimento della spesa risultano tutti conseguiti e si rimanda, per maggiori dettagli, allo specifico documento allegato al bilancio.

### **Partecipate in Accordo di Programma**

Come evidenziato in nota integrativa, il valore netto di 9K€ è dato da un valore storico di 344K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 335K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC e svalutate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (181K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (163K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innovaal, HIT, Gaia e Smart3K in quanto le quote non sono restituibili o valutate a valore nullo.

### **Conclusioni**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi per l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto e proposto dagli Amministratori.

Trento, 19 aprile 2022

Il Collegio Sindacale

Giorgio Barbacovi – Presidente

FIRMATO IN ORIGINALE

Lucia Zandonella Maiucco - membro

FIRMATO IN ORIGINALE

Flavia Chiossone – membro

FIRMATO IN ORIGINALE